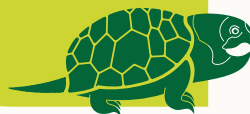




嘉道理農場暨植物園

2024-2025
年報



 目錄

使命及願景	4
關於我們	5
執行董事的話	7
嘉道理農場暨植物園的三個場地	9
自然保育	10
動物保育	12
植物保育	18
華南地區及海外保育工作	26
為保護本地生態提供建議	32
全面園區管理	34
BREATHE FREELY	40
再生農業部	42
多元整體教育	48
永續生活、綠匯學苑及 FOOD HUB	56
社區聯繫	64
強調團隊參與的機構	66
財務	68
組織架構	74
董事會成員	75
附錄一	76
附錄二	78

使命

大眾與環境和諧並存。

價值

永續生活

我們意識自身行為如何影響現今和未來世代，醒察自己與環境的聯繫，並重視簡樸和負責任的生活模式。

公義

我們處事公平和盡責，珍視公平社會制度，以確保地球、人類及其生活得以健康地延續，為世世代帶來福蔭。

仁愛

我們自覺和明白須與萬物共融，熱愛和尊重所有生命，並認識到外在的紛亂源自內在，力求內在的安寧。

參與

我們誠心力行，積極參與，兼容開放，坦誠對話，團結友愛。

願景

人人奉行永續生活的世界，既彼此敬重，亦尊重大自然。

專業精神

我們努力成為夥伴、團體、個人及社區的模範，竭力關懷與奉獻，堅守專業水平與卓越表現。

學習

面對外來環境的改變，我們務求靈活變通，力臻整全，務實客觀，明察望遠。

喜樂

我們明白一己的快樂源於與人一起締造和分享快樂。

關於我們

嘉道理農場暨植物園 (KFBG) 緊貼香港保護環境資源和生活方式的步伐，致力提高市民的保育意識，以嚴謹的科學方法保護物種及生態系統，並提供低碳生活方式的新思維去應對世界各種問題。我們希望通過關注自然保育、永續生活和多元整體教育，重新把人類與自然連繫。我們通過與公眾、政府、學術界、非牟利團體及企業的合作，共同捍衛未來。

本園位於香港最高的大帽山北面山坡的新界鄉郊，被高聳的山巒所包圍。園內有溪流、林地、果園、菜園、登山徑、動物展示、花卉藝廊、永續農業展示耕地、藝術展覽、野生動物拯救中心、本土原生樹木苗圃、保育和教育設施以及充滿魅力的蕨類植物小徑。本園設有特別部門——綠匯學苑。綠匯學苑置身於舊大埔警署——一座建於 1899 年的一級歷史建築物。綠匯學苑恆常舉辦不同的社區活動，倡導如何在尊重自然及尊重彼此的同時實踐永續生活。此外，於 2024 年夏，我們於嘉道理中心開設 Food Hub，用於住宿體驗和創新烹飪，更多相關資訊請參閱永續生活章節 (56 頁)。

在二戰後的五十年代，大量窮困難民湧到香港。這些難民雖擁有傳統的種植和畜牧知識，卻沒有土地；而那些有土地的人卻沒有務農經驗。總而言之，他們需要援助才能重建生活，融入新環境。為了回應這些迫切的需求，羅蘭士嘉道理爵士和賀理士嘉道理爵士成立了嘉道理農業輔助會 (KAAA)，作為香港政府的主要合作夥伴去制訂並推行讓香港自給自足的計劃，農輔會及後於 1956 年設立實驗農場。嘉道理兄弟作為顯赫的商業家族成員，相信財富能造福人類。嘉道理農業輔助會通過援助，讓數以千計的人接受到農業方面的培訓，並以小額貸款的方式把豬隻、雞隻和鴨隻交給農民飼養；同時間建造了不

少的水井、灌溉系統、馬路、行人道、橋樑、豬舍及農舍去支援農民。

隨著時代和經濟的變化，本園的宗旨亦隨之改變。在 1995 年 1 月 20 日，香港立法局 (現稱立法會) 通過條例 (嘉道理農場暨植物園公司條例第 1156 章)，本園成功註冊成為非牟利機構及指定保育和教育中心，並以獨特的公私營合作模式運作，大部份經費來自私營的嘉道理基金。這些經費再加上門票收入、公眾、企業捐款，以及與項目相關的政府撥款作補助，讓我們的工作得以延續。

本園以自然保育、多元整體教育和永續生活三個範疇為核心，不斷發展以促進人類與自然各諧共存的關係。除了舉辦課程、工作坊和特別活動外，我們還在香港、粵港澳大灣區和印緬地區等開展各樣項目，致力保育及復原生物多樣性。





執行董事的話

經常有人問我，嘉道理農場暨植物園未來三至五年的願景是什麼。我自四年前加入本園以來一直在思考，這個既重要又切實的問題。本園的使命是推動大眾與環境和諧共處，而願景則是建立一個人人奉行永續生活、彼此尊重且敬重自然的世界。在這些核心理念的引領下，我們肩負著將願景化為現實，以及實踐使命的重任。

新冠疫情為香港社會帶來停滯和轉變，對本園而言，亦是一個蛻變與重塑的契機。過去數年，我們在三個重要設施投入大量資源，進一步鞏固自然保育工作的核心。透過持續且有效的管理，本園 148 公頃土地已成為香港生物多樣性最豐富的區域之一。這片土地不僅是野生動物拯救中心與原生苗圃的所在地，更是提供培訓、工作坊、研討會及靜修活動的場地，並為超過四萬名兒童舉辦豐富的教育活動。我們期望每位訪客都能親身感受大自然的美好，並了解永續生活的意義。今年，本園全新的辦公與教育中心——賽馬會自然保育中心正式落成，綠匯學苑完成翻新工程，我們亦於嘉道理中心開設 Food Hub，這三大基地成為我們實踐使命與願景的堅實基石。

科學研究是自然保育工作的基石。今年，本園團隊撰寫或發表了十多篇科學論文，我們深感自豪。作為自然保育機構，我們的科研成果必須用於實踐，為此，我們檢討並更新了項目篩選準則，以確保在香港及中國內地的推行的研究項目符合最高的科學標準，其成果亦能切實應用於自然保育工作。

本園積極參與香港政府為期五年的《生物多樣性策略及行動計劃》，在生態環境層面為北部都會區提供專業意見，並持續擔當香港自然生態的監測者角色。同時，我們為企業舉辦植樹活動，不僅提供適宜的樹種建議，也強調生態系統保育的重要性。此外，我們更將植樹範圍擴展至本園範圍以外，推動並擴大森林復育工作，致力維護與提升香港的生物多樣性。

如果沒有一眾充滿工作熱誠的員工，以及本園的朋友、會員、捐助者、導師、訪客和其他持份者一直以來的支持，本園的工作是不可能完成的。我趁着這機會衷心向所有人說聲「謝謝」！

本年報重點介紹 2024 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日期間取得的成果，同時是本園成立第六十九年週年的見證。透過年報，我們再一次述說對大自然的熱愛。

萬懷德
執行董事

嘉道理農場
暨植物園
(月門)



綠匯學苑
(鳥瞰圖)



嘉道理中心的
Food Hub
(正門)

嘉道理農場暨植物園的 三個場地

嘉道理農場暨植物園是一個「建基於場地」的機構，這意味著選址、周邊區域、環境、自然、動物、植物、土壤、結構和古蹟都是本園的組成部分。

嘉道理農場暨植物園 (KFBG)

歷史悠久的嘉道理農場暨植物園成立於 1956 年，是本園佔地最廣、最為人熟識的基地。最初，嘉道理農場暨植物園是以農業為目的而建立的實驗農場，後來於 1995 年轉營為自然保護區及植物園。如今，佔地 148 公頃的嘉道理農場暨植物園已經成為香港的自然寶庫，為野生動物提供庇護所，同時擁有豐富的植物收藏，並為市民舉辦以推動保育及永續生活為目標的教育項目。

綠匯學苑

在 2011 年，本園獲得政府批准，將建於 1899 年、新界北歷史最悠久的建築舊大埔警署活化為綠匯學苑。綠匯學苑是一所推動永續生活的中心，猶如喧囂城市中的一片寧靜和充滿自然氣息的綠洲，為追求與自然和諧共處的市民提供靈感。綠匯學苑舉辦不同類型的研討會、課程和活動，致力推廣永續發展、有機農業以及環境友善的生活模式。

設於嘉道理中心的 FOOD HUB

Food Hub 的構想源自 KFBG 的「嘉道理地球項目」，在疫情期間萌生。自 2022 年開始，此項目經過嚴謹的規劃程序，以綠色理念進行室內設計、裝修及翻新工程。竣工後，Food Hub 更榮獲「綠建環評室內建築」（BEAM Plus）最新標準的鉑金級別認證。KFBG 亦積極推動其他措施，令建築更符合通用設計 (Universal Design) 理念，並增加野生動物友善設施。Food Hub 的食物教育體驗旨在啟發人們實踐永續生活、相互尊重與尊重自然。Food Hub 於 2024 年夏季開始試業，並於 2025 年 5 月正式啟用。

自然保育



©KFBG/ KCC

紅嘴相思鳥

自然保育 植物保育

協調一致的植物保育策略

健康且功能健全的生態系統，是生物多樣性保育與永續利用的先決條件，更能公平分享其所帶來利益。這些目標是《生物多樣性公約》（Convention on Biological Diversity, CBD）——一項保護自然的國際條約的核心，同時也與防止氣候系統崩潰的措施密不可分。毋庸置疑，植物是維持生態系統健康的基礎，支撐着地球上幾乎所有的生命。有鑑於此，一項專門應對植物威脅的政策藍圖——《全球植物保育策略》（Global Strategy for Plant Conservation, GSPC）於 2002 年推出，現時距 CBD 簽署已有十年。該策略曾進行過兩次更新：第一次在 2010 年，其目標與「愛知目標」（Aichi Targets）統一，以期在 2020 年前阻止物種喪失；第二次是在 2024 年，以支持「昆明-蒙特利爾全球生物多樣性框架」（Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework, KMGBF）的使命：在 2030 年前「讓自然走上恢復之路，造福人類與地球」。最新版本 GSPC 中涵蓋 41 項自願性植物保育行

動，這些行動補充了 KMGBF 的目標，朝著在 2050 年前實現人類與自然和諧共處的世界邁進。

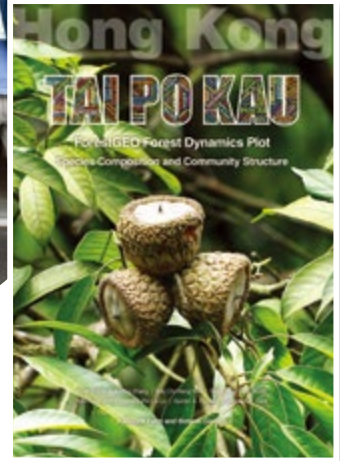
新版《全球植物保育策略》（GSPC）行動擴展了 2010 至 2020 年的目標，旨在確保植物多樣性得到充分理解與記錄、實施迫切且有效地的保育措施、推動永續、公平的資源使用，並透過教育將上述的目標納入主流，同時建立具長期影響力的能力。嘉道理農場暨植物園（KFBG）是唯一結合園藝、科學研究與公眾參與三方面專業知識的機構，本園正為實現這些目標而擔當重要角色。本園在植物保育方面的廣度與深度，讓本園得以成為理想的推動者，為達成目標而作出貢獻。

舉例說，行動 2 強調透過防止或減緩退化因素、使用具遺傳適應性的本地物種，以及改善土壤、土壤生物、傳粉者與種子傳播媒介（包括具保育關注的物種），來「有效恢復退化的生態系統」的必要性。本園長期致力於恢復上山區的熱帶山地森林，並結合研究與積極的森林管理來實現這些目標。在過去 12 個月中，我們種植並護養了數千株具遺傳多樣性的稀有本地物種；2024 年 6 月，我們成為「全球生物多樣性標準」（The Global Biodiversity Standard, TGBS）的樞紐——這是全球最具科學嚴謹性、以地點為基礎的生物多樣性保護與恢復認證制度。我們共有 14 位員工取得 TGBS 評估員資格，可對第三方恢復地開展評估；此外，我們於 2024 年 3 月發表了一篇重要論文（Zhang et al. 2025, *Journal of Forestry Research* 36: 56），明確指出影響香港森林早期修復成效的主要環境因素與管理措施，其中土壤養分狀態與使用護樹網是關鍵因素。

黃花倒水蓮（*Polygala fallax*）



大埔滘樣地手冊新書
發佈會



大埔滘森林
動態監測樣地
手冊

推動植物保育意識主流化

我們致力於理解長遠計劃對生態韌性的重要性，這也體現在《大埔滘森林動態樣地物種多樣性和群落結構》這手冊中。該書詳述了大埔滘——香港最大且存續時間最長的低地次生林保護區——的物種組成與群落結構。這項里程碑式的綜合研究源自本園與香港大學自 2012 年起的合作，該項目建立了一個 20 公頃的永久性「森林動態樣地」，對範圍內每一棵胸徑 1 厘米或以上的樹木進行標記、定位、鑑定與測量。這項研究建立了一幅全方位圖像，描繪出超過 81,000 株，共 172 種植物如何共存並隨時間如何影響群落組成。研究結果顯示，歷史上的景觀退化留下深遠的影響：在過去 70 年間，少數生長迅速、繁殖力強的物種逐漸主導了森林，而許多稀有且生長緩慢的物種則仍然稀少，無法突破其所侷限的微生境，推測是受到生態與遺傳障礙的共同限制。這意味著，若置之不理，本區的退化熱帶森林可能難以恢復原始森林所具備的物種多樣性、結構與功能，反而會陷入演替停滯的狀態，因此需要積極的恢復來促進其復原。

為慶祝手冊出版，我們於 2024 年 6 月在藝舍舉辦新書發佈會。榮譽嘉賓、深圳知名自然作家南兆旭先生以圖文並茂的形式進行了一場生動演講，他呼籲公眾應保護、恢復並擁抱大灣區的大自然生態。他強調，這樣的行動對城市居民的心理健康與社會福祉都具有正面影響。為了進一步傳播這項訊息，手冊的第一作者，本園生態學家朱慧玲於當月出席了在吉林長白山舉辦的「中國森林生物多樣性監測網絡」20 週年會議。此項目以及出版的手冊，皆與《全球植物保育策略》中多項提倡數據生成與植物學主流化的行動相契合。

標本館：植物知識的儲存庫

值得一提的是，在為手冊進行野外調查期間，高級生態學主任張金龍發現，大埔滘樣地中一種常見的衛矛（*Euonymus*）是科學上尚未描述的新種。其標本已存放於 KFBG 植物標本室，目前正在進行研究，以正式確定其特徵。

過去一年，我們的植物標本館新增了超過 300 號植物標本，為認識香港豐富多樣而脆弱的植物區提供更完整的科學憑據。特別值得一提的是，我們於 2024 年 10 月在新界東北地區採集到薄荷的野生近緣種——小花薺薺（*Mosla cavaleriei*），並確認其在香港的自然分布。此前，該種僅在中國內地南方及越南部分地區有記錄。我們還記錄了兩種外來入侵植物巴西秋海棠（*Begonia hirtella*）與水盾草（*Cabomba caroliniana*）的定植（colonisation）與迅速擴散，這兩種植物可能是透過觀賞植物貿易，近期自新熱帶地區引香港。2024 年 4 月，本園與漁農自然護理署（AFCD）交換數十份植物標本，進一步豐富雙方的館藏；同時，我們的標本館也完成設備升級。新安裝的掃描儀協助我們將標本數字化，提升線上查閱的便利性。透過這些工作，我們持續累積知識，並提升對生物多樣性、生態系統與自然歷史館藏的認知，這有助落實《全球植物保育策略》第 21 項行動——強化植物資訊系統。



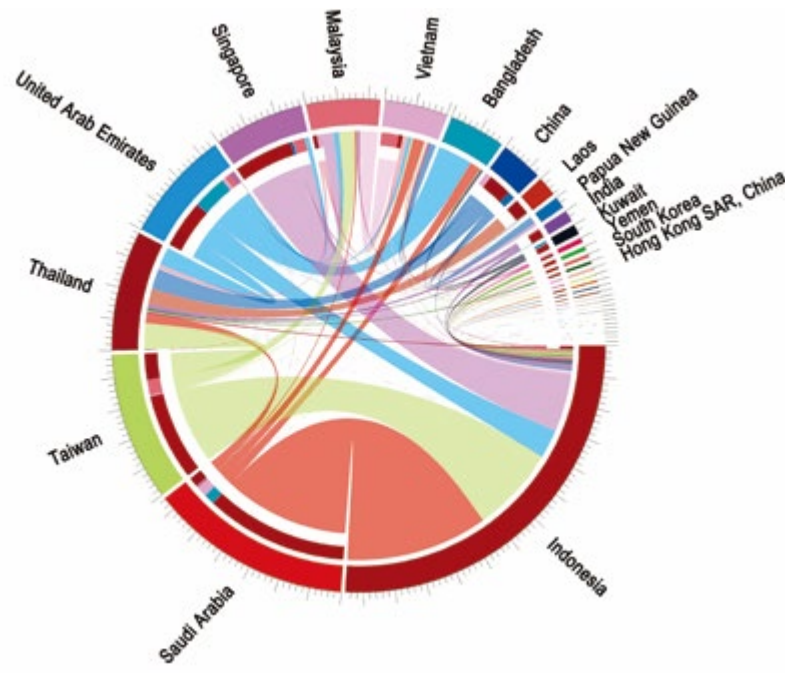
善用植物的遺傳多樣性

在《全球植物保育策略》的 41 項行動中，有 8 項明確強調植物遺傳多樣性，內容涵蓋保育、使用適當材料進行生態修復與氣候適應，以及永續管理植物以供食品、農業與林業用途。相關科學知識來自本園的保育遺傳學實驗室，該實驗室全年分析了超過 8,000 份動植物 DNA 樣本，所得數據不僅協助我們能夠評估稀有樹種、藤本植物、蘭花以及水獺等物種的遺傳變異，更名為生物製品與海關檢獲的物品進行物種鑑定。

高級保育遺傳學主任張華榮與其團隊開始測試「次世代測序技術」(next-generation sequencing, NGS) 在分析含有受威脅植物的中藥材 (Traditional Chinese Medicines, TCM) 的應用潛力。此技術可以識別香港中藥店常見產品中所使用的野生蘭花的物種與遺傳結構。團隊還試驗了新型高解析度 DNA 測序技術，以擴展保育基因組學 (即研究完整基因組) 的能力。在 Org.one 的資助下，我們為三種極度瀕危植物——小果柿 (*Diospyros vaccinioides*)、孔藥楠 (*Sinopora hongkongensis*) 與細裂玉鳳花 (*Habenaria leptoloba*) 進行基因測序——這是推動本地原生物種數據運用於保育的重要一步。



在實驗室處理蘭科中藥材樣品



展示全球沉香貿易網絡的弦圖

保育遺傳學主任賴國偉與楊鋒則發表了一項有關全球沉香貿易的研究 (Lai et al. 2025. *Global Ecology & Conservation* 59: e03560)，該研究調查了海關記錄與含土沉香 (*Aquilaria sinensis*) 在內的瑞香科 (*Thymelaeaceae*) 逾百種植物的保育狀況。研究結果顯示，多種尚未受《瀕危野生動植物種國際貿易公約》(CITES) 保護的物種正因沉香貿易面臨威脅。為盡可能保存野生本土物種的遺傳多樣性，研究團隊在先前研究所識別的優先地點採集種子，並在苗圃中進行實驗，以評估其自然發芽與早期生長的自然變異。

本園保育遺傳學實驗室所進行動物樣本分析，為動物保育部的同事在決策上提供了重要的科學依據。這些樣本包括兩隻被查獲的中華鱷蜥、多隻受傷的雀鳥，以及一隻極度瀕危的暹羅鱷 (*Crocodylus siamensis*)。此外，佛羅里達國際大學的漁業法醫分析專家 Jessica Quinlan 博士於 2024 年 2 月至 3 月訪問本園三週，分析香港零售市場中魚翅中瀕危種的貿易情況，特別是評估 2019 冠狀病毒病疫情對供應與需求的影響。

將活植物收藏與物種復育相連結

若能妥善應用，園藝技術能為瀕危植物展開遷地栽培與重新引入野外，架起通往物種重返自然的橋樑。此方法正是《全球植物保育策略》第 4、8 與 10 項行動所推動的目標。過去一年中，我們的苗圃成功繁殖並培育了數十種稀有植物，包括吊皮錐 (*Castanopsis kawakamii*)、茶梨 (*Anneslea fragrans*)，以及新發現的光澤錐花 (*Gomphostemma lucidum*)、高山榕 (*Ficus altissima*) 與台灣魚木 (近似種) (*Crateva cf. formosensis*) 等。此外，我們還在霧室 (mist house) 中培育了中華繡線菊 (*Spiraea chinensis*) 的插枝。這是美麗的灌木，目前在香港僅有一個極小種群。此外，我們在灣洲 (Crescent Island) 採集到了極為珍貴的栓皮櫟 (*Quercus variabilis*) 果實。野外調查期間，



幸敬陽 (Daniel)

助理園地主任幸敬陽發現了黃球花 (*Strobilanthes chinensis*)，這是一種開黃花的美麗灌木，生於林下，屬爵床科 (*Acanthaceae*)，此前在香港從未有記錄，這發現為本土植物區增加了重要新記錄。我們正全力以赴，確保這些植物能在栽培環境中安全保存。



黃球花 (*Strobilanthes chinensis*)

蘭花一直是本園應用植物保育的重要旗艦鄰群。自 1970 年代起，我們已成功栽培多種華南地區蘭花物種，現時活植物收藏成為防止物種野外滅絕的重要保障。2024 年間，我們為超過 50 種蘭花進行人工授粉，並採收近 100 個蘭花物種的蒴果以進行微繁殖。透過精細的實驗室培養，我們共培育出近 10,000 株幼苗、涵蓋 74 個物種的，並已完成了出瓶 (de-flasked) 與馴化 (hardened) 的程序。其中重要的物種有粉紅叉柱蘭 (*Cheirostylis jamesleungii*)、大花鶴頂蘭 (*Phaius wallichii*)、鉤狀石斛 (*Dendrobium aduncum*) 等，其中，鉤狀石斛在香港野外僅存三株。另一項令人振奮的成果是成功繁殖在香港已經野外滅絕的白芨 (*Bletilla striata*)。

最具意義的是，於 2024 年 6 月，KFBG 植物保育部主管紀士動 (Stephan Gale)、園藝經理 Craig Williams 與苗圃管工葉芷瑜、漁農自然護理署 (AFCD) 保育人員合作，將極度瀕危的二色石豆蘭 (*Bulbophyllum bicolor*) 重新引入至香港某郊野公園的秘密地點。這項行動是 KFBG 十多年來致力研究該物種的生態、遺傳與園藝需求的成果，更是香港首次透過整合性保育研究成功將植物重新引入野外。



葉芷瑜 (Candy Ip Tsz Yu) 和 鄧百娣 (Mei Chun) 在蘭花微繁殖實驗室

領導植物保育的思潮

2024 年，KFBG 的植物生態學家積極參與香港及國際公共論壇，致力提倡植物保育的重要性。隨著特區政府宣布 2025 至 2035 年新階段的《生物多樣性策略與行動計劃》(Biodiversity Strategy and Action Plan, BSAP)，植物保育部多位成員加入生態恢復與再野化、野生動植物貿易、紅色名錄編製及外來入侵物種等多個工作小組，為指導委員會提供專業意見。這程序依據《生物多樣性公約》(CBD) 而訂立，與《昆明-蒙特利爾全球生物多樣性框架》(KMGBF) 保持一致，香港的政策也將與國家層面的 BSAP 相銜接——因此，GSPC 的行動應當在後續政策中進一步落實。

野生動植物貿易是《全球植物保育策略》(GSPC) 補充行動 5 的重點議題，也是貫穿全年的工作主軸。2024 年 9 月，紀士勳應邀出席國際植物園保育組織 (BGCI) 主辦的網上研討會，他在會上發表題為「應對香港與華南地區野生植物貿易」的線上演講。該研討會同時推出了《植物園在打擊非法植物貿易中的重要性》技術報告。報告收錄了一項由張華榮、楊鋒與紀士勳共同參與的研究，介紹 KFBG 如何透過市場調查與 DNA 鑑定技術打擊華南地區野生蘭花貿易。2024 年 12 月，張華榮在世界自然基金會香港分會 (WWF-HK) 舉辦的「推動夥伴合作



第八屆世界植物園大會 (8th Global Botanic Garden Congress) 在新加坡舉行，圖為卓孟龍博士在會場作報告

與私營部門應對野生動物非法貿易」工作坊中，向《瀕危野生動植物種國際貿易公約》(CITES) 秘書長伊格羅 (Ivonne Higuero) 介紹了 KFBG 在針對野生動物產品貿易的遺傳鑑定工作。

在 2024 年 8 月於新加坡舉行的第八屆全球植物園大會上，Fernanda Cardoso 主持了一場關於「全球生物多樣性標準」(TGBS) 在森林恢復中提升生物多樣性的工作坊；卓孟龍則的發表研究成果，報告了利用多樣化的本土樹種苗木進行林冠層增強，改善香港次生林演替停滯的成效。



紀仕勳博士 (Dr. Stephan Gale) (左二) 在國際氣候及生物多樣性會議會場 (International Climate and Biodiversity Conference: Nature-based Solutions (NbS) in Action)



金裳鳳蝶和裳鳳蝶項目

公眾參與及能力建設

植物保育部同事在 2024 年先後接受多個媒體訪問，包括香港電台 (RTHK)、《信報財經新聞》、《中國科學報》及法新社 (AFP) 等，向公眾傳達植物保育的重要性。訪談主題廣泛，涵蓋土沉香、植物標本在推測植物物種動態中的研究價值、自然為本的解決方案，以及入侵植物的生態影響與管理策略等多項議題。

與此同時，我們每月舉辦的「植物全接觸」活動也吸引越來越多市民參與。參加者除了可親身觀察植物外，亦能跟本園植物學家或園藝師學習生態知識。活動每月主題各有不同，包括冬季果實、KFBG 原生植物苗圃以及植物保育背後的科學等。「植物全接觸」全年共舉辦 25 場，吸引了超過 230 人參加。

此外，我們與多元整體教育部共同設計的校園項目「印度馬兜鈴和金裳鳳蝶棲息地恢復項目」也順利展開。五間中小學共約 300 名學生參與，他們嘗試親手栽種印度馬兜鈴 (*Aristolochia tagala*) —— 裳鳳蝶與金裳鳳蝶的寄主植物。若項目成功在校園實施，將有助於全港範圍內保育這三個受保護的物種。



植物全接觸活動



盧凱茵 (Fiona) 小姐在貫文空間講座

自然保育

動物保育

動物高齡化

對野生動物拯救及復育團隊、項目團隊及動物展覽團隊而言，今年是繁忙的一年。所有團隊均面臨動物高齡化帶來的挑戰。在野生動物拯救及復育工作領域，這意味着有些動物因年邁而引起健康問題，令牠們難以適應原有棲息環境。展覽組照顧的「動物大使」多年來承擔傳遞保育訊息和為訪客帶來歡樂的使命，隨着年紀漸長而出現健康退化的情況，最終不得不離開動物大使的崗位。

有鑑於此，「動物高齡化」所引發的各種挑戰與責任，成為本年度的工作重點之一。

所有動物保育機構都須要為圈養動物訂立後續計劃，以應對未來的轉變。被送到野生動物拯救中心的動物，或因傷殘或過於依賴人類而無法野放，按本園的政策，其一選項是安置到本園的籠舍擔任動物大使，負責教育大眾。

上述政策雖與本園的保育使命息息相關，但我們無法預先決定哪些動物將來會成為動物大使，並由動物教育及

展覽組（APE）團隊照顧。每一隻有機會加入展覽組的動物，均須經過嚴謹的審核程序，並須獲部門主管作最後批准方能加入。

多年來，我們安置了多隻具代表性的動物在展覽組，包括狨猴、巨蜥及赤麂等，牠們一直在本園擔任重要的保育教育角色。遺憾的是，隨著年齡漸長而引起健康問題，牠們部分或須接受安樂死，或於自然情況下安然離世。

相對於龜類，哺乳類與鳥類的壽命較短。例如本園飼養的巨龜壽命可達 60 年，目前我們共飼養了 74 隻；麻鷹的壽命約為 10 至 13 年，而短吻果蝠在圈養環境下的壽命則為 18 至 20 年。

本園展覽組照顧的動物大多都很長壽，其中部分動物更創下全球物種資料庫（Global Species 360）中同類物種的最長壽命紀錄。此資料庫為國際性平台，廣泛被動物園與保育機構採用。本園自 20 多年前已在此資料庫提交動物與獸醫護理相關紀錄。

在本園員工悉心照料下，噪鵲 Koko 活到了 32 歲零 11 個月，創下資料庫中該物種的最長壽紀錄。



噪鵲 Koko 活到了 32 歲高齡，為該物種罕見的長壽紀錄

倖存者

過去一年內返回野外或重新安置的動物

以下圖表顯示了自 1994 年至 2025 年 3 月 31 日期間的變化，本中心於這期間成功救援的動物總數突破了 70,000 隻的里程碑。在這 7 萬多隻動物當中，約 55% 的成功被野放或成功安置到新的家園。大多數被重新安置的動物均為非原生物種，包括曾作為寵物飼養的動物，或是最終被送到海外保育計劃中的瀕危物種。

大多數無法被野放或重新安置的動物，都是因為傷病或在送達本園時已死亡。每年約有 12% 的倖存動物會繼續

留在救援中心接受照護，部分或加入展覽組擔當動物大使。至於不幸離世的動物，當中的 33% 在抵達拯救中心時已處於危急狀態，許多是因撞擊而受傷，例如與車輛或建築物相撞；也有些動物可能遭到獵食者攻擊，或被困於人類隨意丟棄的漁網與垃圾中；另一些則是從巢中掉落或與父母失散的年幼個體。少數動物在運送途中死亡，部分或因情況危急需立即施行安樂死以終止其痛苦；也有些動物即使接受專業照護，仍於數日後不幸離世。

1994 年至 2025 年 3 月 31 日期間的拯救總數分佈

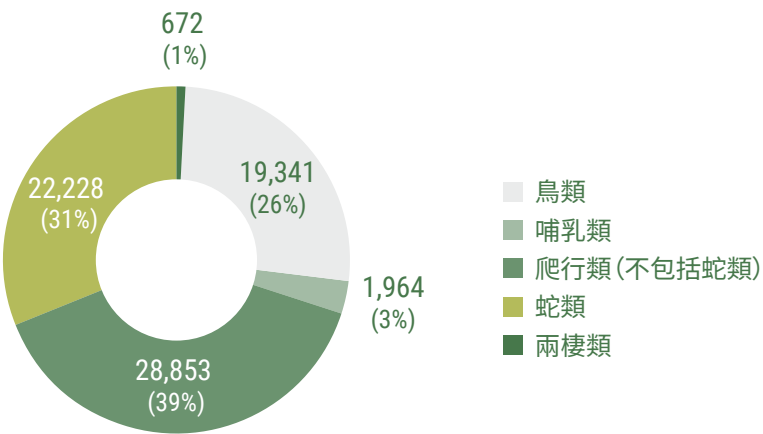
30 年間接收逾 73,000 隻動物

分類群組	接收數量 (佔接收總數百分比)	野放數量 (佔該類接收數百分比)	安置數量 (佔該類接收數百分比)
鳥類	19,341 (26%)	7,195 (37%)	81 (0.4%)
哺乳類	1,964 (3%)	643 (32%)	90 (5%)
爬行類	28,853 (39%)	1,363 (5%)	10,341 (36%)
蛇類	22,228 (31%)	19,775 (89%)	556 (3%)
兩棲類	672 (1%)	29 (4%)	9 (1%)
總計	73,058 (100%)	29,005 (40%)	11,077 (15%)

從 1994 年至 2025 年 3 月 31 日被拯救計劃接收、野放或安置的動物總數

所有接收的動物皆以類群分類來顯示其數量及所佔百分比。

1994 年至 2025 年 3 月 31 日期間野生動物拯救中心接收動物
總數：73,058 隻



2024 年 4 月 1 日 – 2025 年 3 月 31 日的拯救工作成果

此表顯示拯救中心接收的動物總數

共接收動物 3,329 隻

分類群組	照護中的動物數量 2024 年 4 月 1 日	接收數量 (佔接收總數 百分比)	野放數量	安置數量 (其他機構)	照護中的動物數量 2025 年 3 月 31 日
鳥類	140	2,145 (64%)	775	0	143
哺乳類	13	223 (7%)	85	0	4
爬行類	697	125 (3.8%)	5	20	396
蛇類	0	828 (25%)	687	51	0
兩棲類	0	8 (0.2%)	0	0	0
總計	850	3,329 (100%)	1,552	71	543

球蟒在探索映日園新設的豐富化設施



綠樹巨蜥已遷入爬行動物屋的全新展區



我們於爬行動物屋為幼年金錢龜設置了模擬自然生境的全新展示空間。此展覽旨在提升大眾對此極度瀕危物種的保育意識



一隻蛇鵟於 2024 年 10 月 4 日在拯救中心接受專業的醫療護理



由漁農自然護理署移送的獼猴寶寶 Sofia 於 2024 年 9 月 7 日加入猴子樂園，與 Sita 和滕滕一起生活



這隻五歲的金錢龜來自我們的繁殖保育計劃，正在適應牠的新籠舍

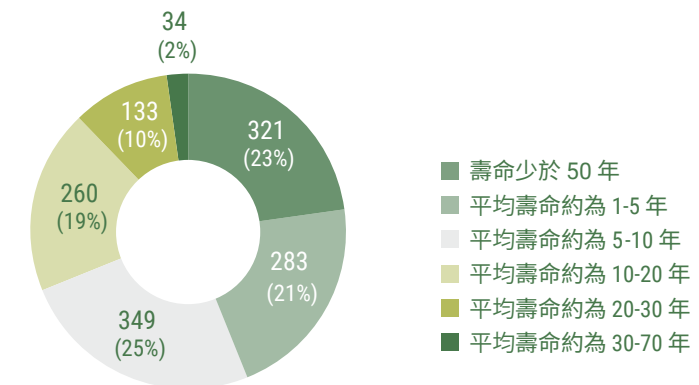


為配合繁殖保育計劃，本園的雌性揚子鱷揚揚與來自海洋公園的雄鱷再次進行繁殖配對，可惜第二年仍未見成果

年齡分佈

截至 2025 年 3 月，本園收容共 1,380 隻動物

本園 1,380 隻動物的年齡分佈情況



目前，本園最長壽的動物是一隻年逾 66 歲的金錢龜。該龜於 1959 年由一位市民購買，用以慶祝其小孩的誕生，其後於 2017 年捐贈予本園。一般而言，我們不會接收寵物，但在確認這隻龜來自野外後，我們認為牠符合加入原生物種繁殖保育計劃的條件。

其他安置在動物教育及展覽組、年逾 30 歲的物種包括：



圈養平均壽命
約為 30 至 50 年



圈養平均壽命
約為 40 至 60 年



圈養壽命
少於 50 年



圈養壽命
少於 20 年



圈養平均壽命
少於 30 年



圈養平均壽命
約為 25 至 40 年



圈養壽命
約為 20 至 25 年



圈養壽命少於 20 年，
但在野外可活至 150 年

環境豐富化（提供給動物的活動與刺激）對於圈養動物而言十分重要。我們的團隊按照各種動物的需求，精心設計貼近其自然棲息地生境的飼養環境，並透過多元化的方式，例如設計運動空間與提供尋找食物的機會，確保牠們在日常生活中保持活力。

非法野生動物貿易執法

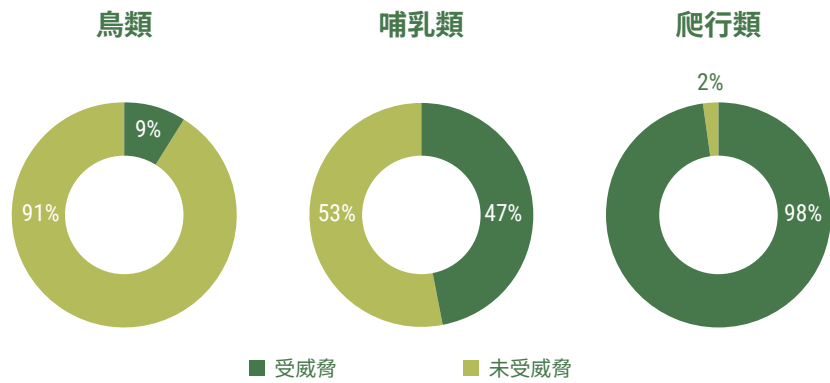
香港的非法野生動物貿易問題日益嚴重，部分物種的非法貿易活動更有上升的趨勢。過去三年間，爬行動物的走私個案數字持續增加，牠們的來源遍及全球各地。此類非法貿易已成為全球生物多樣性面臨的最大威脅之一，下表是由本園協處理的相關個案。

這些動物主要來自因非法入口而被香港海關及漁農自然護理署（AFCD）充公，並被歸類為瀕危物種保護（ESP）的個案。在當局進行法律調查及司法程序期間，本園代為暫時照顧這些動物。

具代表性的瀕危物種保護個案： 2024 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日

種類	數量	保育狀況	原因
輻射龜	49	極危	從馬來西亞非法進口，是於香港國際機場查獲的 63 隻龜類中的一部分
三線潮龜	14	極危	從馬來西亞非法進口，是於香港國際機場查獲的 63 隻龜類中的一部分
大頭龜	11	極危	於珠海邊境查獲，部分疑為本地盜獵所得
中華鱉	5	易危	經邊境非法進口
瑤山鱷蜥	2	瀕危	於寵物展中因無法提供合法許可證而遭充公

本園動物之保育狀況（2025 年 3 月）



根據國際自然保護聯盟（IUCN）瀕危物種紅色名錄，歸類為「易危」、「瀕危」或「極度瀕危」等級的物種均屬「受威脅」（At-risk）的動物。相關分級標示了該物種所面臨的滅絕風險程度。

本園所照顧的「受威脅」動物中，以爬行類動物數量最多，主要包括淡水龜與陸龜。這些動物被非法送到利潤豐厚的寵物市場之前，由香港執法部門查獲並充公。



為提升野放後的追蹤效率，我們為麻鷹裝上翼標。截至 2025 年 3 月，已有 21 隻麻鷹完成標記，並在野放後收到 14 宗市民目擊載有翼標的麻鷹的報告。此計劃將持續進行，並依賴公民科學的力量——鼓勵市民發現載有翼標的麻鷹後拍照並匯報，這有助我們評估麻鷹在野放後存活的情況



本園其中一隻年長的短吻果蝠正在接受健康檢查。這群果蝠在本園展出逾十年，為公眾教育貢獻良多，現正面臨高齡帶來的挑戰



一隻瀕危的東方白鸛在元朗梧桐河一帶獲救。這隻鳥在被發現時腳部受到嚴重感染，雖經過治療但腳患仍持續惡化。這隻帶有腳環的東方白鸛曾於一個月前由深圳拯救中心救援，兩地獸醫得以交流健康紀錄資訊，協助診斷與處理



這隻黑臉琵鷺因懷疑肉毒桿菌毒素中毒被送抵救援中心，有關血液樣本已提交漁農自然護理署進行化驗。今年獸醫、拯救及復育團隊成功救治三隻黑臉琵鷺，並順利放歸野外



狨猴 Mia 與 Carlos 由於長期病患，已於 2024 年 10 月 31 日離開我們



救援團隊正在裝運來自緬甸西部的亞洲山龜，牠們是在一次非法貿易中被檢獲的。在 2024 年 12 月，牠們已被轉送至奧地利的龜島保育中心，參與該中心的瀕危物種繁殖保育計劃

自然保育 華南地區保育工作



嘉道理中國保育部（KCC）於華南地區積極推動生態系統及生物多樣性保育工作。KCC 透過專注保護被忽略的瀕危物種、藉資源培訓支援保護區管理，以及推行社區教育項目，致力保護生態敏感區域和減緩生物多樣性消失。

華南地區的水獺保育

歐亞水獺（*Lutra lutra*）是食物鏈的頂級捕食者，對於維繫濕地生態系統平衡至關重要。KCC 持續與多方夥伴合作，共同保育這華南地區瀕危物種。在過去一年，香港新田、落馬洲及梧桐河等多個過往較少水獺活動的地區，再次發現水獺蹤跡，證實這些棲息地仍被水獺使用。此項發現，不僅彰顯上述地區的生態價值，更印證在北部都會區規劃中，是有必要重點保護水獺棲息地。

2023 年 12 月，KCC《世界自然保護聯盟水獺專家組簡報》（IUCN/SSC Otter Specialist Group Bulletin）中發表北大嶼山水域發現水獺糞便的調查結果。同一時間，團隊在香港濕地公園首次拍攝到歐亞水獺影像，相關發現獲得媒體廣泛報道，進一步提升公眾對水獺保育的關注。

此外，在澳門市政署園林綠化廳支持下，KCC 透過紅外相機成功拍攝水獺影像，證實牠們依然生活在澳門這個大灣區人口密度最高的大城市。

珠海淇澳島上縱橫交錯的濕地生態系統，是珠江口歐亞水獺等眾多野生動物的重要棲息地。自 2023 年起，KCC 與當地政府與社區合作，於島上推動濕地保育及水獺保護工作



在澳門路氹城拍攝到身體矯健的歐亞水獺

KCC 在支援廣東水獺保育研究方面亦取得進展。團隊透過評估潛在水獺棲息地及與當地持份者合作，已在深圳、惠州、珠海淇澳島和高欄島等多個重要區域發現水獺活動蹤跡。

在海南省林業主管部門支持下，KCC 展開全島水獺棲息地評估和研究。除確認多處適宜水獺棲息的生境外，更於三亞市發現全球瀕危物種亞洲小爪水獺（*Aonyx cinereus*），此項發現擴大了海南島關於該物種的分佈記錄。

東黑冠長臂猿保育

KCC 持續與廣西邦亮長臂猿國家級自然保護區合作，推行以社區參與為基礎的保育措施，以保護極度瀕危物種東黑冠長臂猿（*Nomascus nasutus*）。建基於去年社區調查與棲息地評估成果，KCC 引入可持續生計技術，減低人為活動對長臂猿棲地的影響，具體措施包括在當地社區推動圈養山羊，並輔以營養補充劑與飼料加工培訓，此舉已顯著降低保護區內放牧壓力；同時，我們組織牧民到訪先進的山羊養殖場，幫助他們提升畜牧技術。另外，KCC 積極和社區探索社區引入觀鳥和生態旅遊作為替代生計的可行性，目前已經在當地社區建立了一個鳥塘試點。

此外，KCC 聯同廣西生物多樣性研究與保育協會合辦一系列教育活動，當中包括為 30 名壯族學童舉辦的五天長臂猿保育教育營，以及為保護區周邊社區的學校舉辦主題講座及遊園會，共有 150 名學生參加。雙方還合作創作以長臂猿為主題的繪本，內容取材於當地孩童的經歷。該書出版後，將會捐贈予參與學童及周邊學校。除此之外，KCC 於邦亮保護區管護站創作兩幅保育主題壁畫，藉此增強當地居民對東黑冠長臂猿的保育意識，同時收美化環境之效。



在 KCC 支援下，村民正試行圈養山羊養殖模式，以緩解過往放牧方式對長臂猿森林的復育造成損害



孩子們上台分享他們創作的長臂猿故事。這些內容後來成為了影子戲劇的情節，並在教育營最後一夜演出，吸引逾百村民觀看



保護區管護站外牆的長臂猿主題壁畫，不僅美化了村落，也增強了村民對和長臂猿和諧共生的自豪感

大頭龜保育

KCC 為加強對香港及華南地區極度瀕危物種大頭龜（*Platysternon megacephalum*）的保護，啟動了新的保育項目，重點監測野外種群並推廣淡水龜類保育。項目包

括為野生個體植入微晶片和識別盜獵活動。這些工作不僅有助強化物種保護，亦利於進行基礎生態研究，以共同保護這種面臨高滅絕風險的物種。



在野外監測中發現的一隻大頭龜幼體

外來入侵物種白唇樹蜥研究

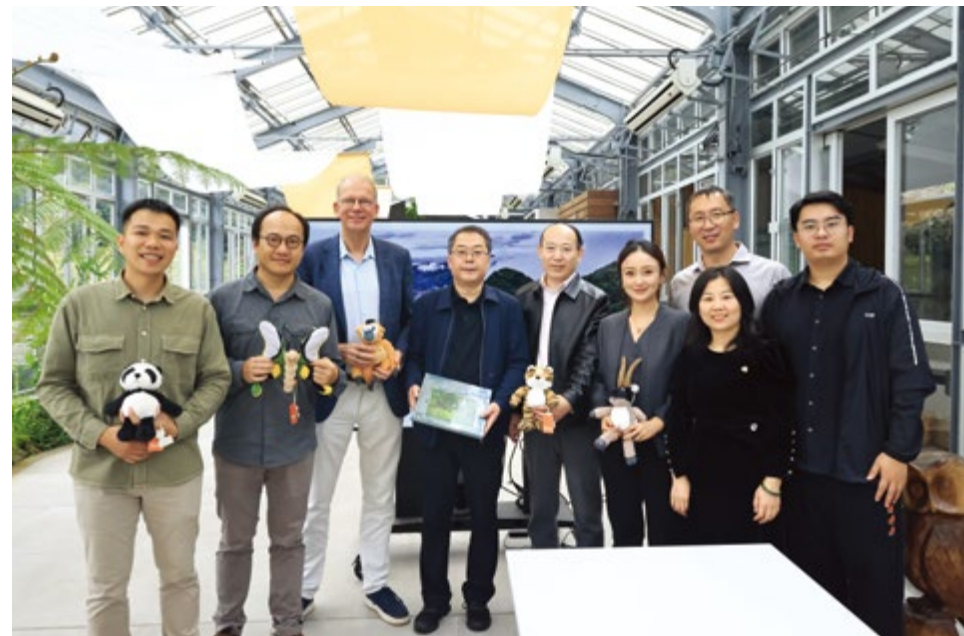
外來入侵物種白唇樹蜥（*Calotes mystaceus*）自 2000 年代初首次在香港被發現後，現已在全港多區建立穩定的繁殖種群。根據 KCC 研究發現，此物種是透過進口園藝植物意外地被引入，並已查明其來源及入口機制的潛在漏洞。相關研究經已發表及提交政府相關部門。KCC 敦促當局盡快制定對策管理此備受忽視的入侵物種，同時防範未來外來物種入侵風險。



雄性白唇樹蜥在繁殖期間呈現出鮮艷的藍色

國家林業和草原局（國家林草局）代表團訪港

去年十一月，本園接待了國家林草局代表團，當中包括國家公園發展中心的官員。該代表團由規劃財務司副司長率領，在 KFBG 統籌安排的五日訪港行程中，與本園各部門深入交流，從而全面了解本園的使命、項目內容及運作模式。訪港期間，代表團亦出席了珍古德博士（Dr. Jane Goodall）的專題分享會。



KCC 團隊及本園執行董事萬懷德先生歡迎國家林草局代表團的到來

貢獻專業知識

KCC 團隊為合作夥伴及其他相關機構的能力建設作出顯著貢獻。過去一年，我們成功舉辦了 11 場培訓，內容涵蓋科學研究、調查監測方法及野生動物保育等範疇，吸引來自大灣區、廣西及海南省人士參與。其中特別值得一提的是，KCC 團隊應土木工程拓展署可持續大嶼辦事處邀請，為其人員開辦水獺保育及調查技術培訓。

KCC 的楊劍煥及羅益奎參與編製《香港生物多樣性現況 2025》報告，該報告由世界自然基金會香港分會（WWF-HK）於 2025 年 3 月發表，全面評估本港主要陸生淡水物種的生存現況。他們擔當核心工作小組成員，積極參與這份重要保育參考資料的籌備和編撰工作。



KCC 發表於北大嶼山水域發現水獺蹤跡後，受邀為可持續大嶼辦事處的保育團隊開辦水獺保育及調查技術培訓課程

KCC 團隊於多個專業論壇及研討會分享保育工作成果。其中，羅益奎在全球長臂猿聯盟（Global Gibbon Network）第二次合作夥伴會議上，分享了廣西東黑冠長臂猿保育項目的最新進展。

此外，KCC 將其保育工作擴展到提升城市環境。團隊受太古地產有限公司委託，在其 3 個項目點開展為期一年的本底調查，記錄及評估綠化帶的生物多樣性狀況，並提出生態優化的建議。

公眾科普

KCC 在本園於 2025 年 3 月成功舉辦第三屆「感受鄉郊生活節」。活動以「香港生物多樣性故事」為主題，旨在提升公眾對本土生物多樣性及保育工作挑戰的認知，特別聚焦於外來入侵物種議題。除了自然市集，團隊在 KFBG 多個部門及 8 個環保團體與科研機構協力支持下，合共舉辦了 9 場工作坊、8 場公眾講座及 18 節生態導賞，為期兩天的活動共吸引近 2,000 人次參與。



KCC 的楊劍煥介紹香港的外來爬行動物及講解其帶來的保育挑戰



KCC 義工向訪客介紹白唇樹蜥來到香港及在全港擴散的緣由

為慶祝國際長臂猿日，KCC 於 2024 年 10 月 19 至 20 日假廣西南寧市青秀山公園舉辦「有猿相聚」公眾教育活動。是次活動獲得五個本土環保機構支持，成功提升公眾對長臂猿保育及其生存威脅的認知。活動內容豐富多元，包括專題講座、紀錄片放映、互動遊戲攤位及教育展板等，透過沉浸式體驗引導參與者深入認識長臂猿及其保育需求，並了解實際參與保護行動的可行方式。



為慶祝國際長臂猿日，KCC 舉辦了「有猿相聚」活動，共吸引了超過 2,000 人參加，促進了公眾對保育工作的認識

KCC 繼續與廣東珠海淇澳——擔桿島省級自然保護區合作，致力保護淇澳島的水獺種群——這裏也是珠三角僅存的水獺棲息地之一。2024 年 6 月，KCC 團隊與當地義工攜手完成一幅 120 米的壁畫，生動地展現濕地生物多樣性及水獺生態；同年 8 月，團隊再於淇澳村完成第二幅以水獺為主題的壁畫。10 月，團隊於村內博物館增設兩塊教育展板，並於 11 月應保護區邀請設立教育攤位。此一系列行動旨在提升公眾對濕地生態系統及瀕危物種的保育意識，並鼓勵社區參與。



KCC 在淇澳村創作的水獺主題壁畫引用古代經典，帶出水獺和中國文化的關聯，反映了水獺在歷史上曾與人類緊密相處

過去一年，KCC 透過微博和微信公眾號，在中國內地積極推廣 KFBG 的自然保育工作，共發布 122 篇帖文，總閱讀量超過 67 萬。為進一步推動公眾參與，我們設計了一系列以保育為主題的紀念品，包括以水獺為主題的折頁、貼紙、掛鉤和布袋，以及以長臂猿為主題的毛巾、杯子、環保袋、筆記簿和 T 恤。所有紀念品均透過社區外展活動分發予當地社區及廣大市民。此外，我們就本年度的鄉郊生活節設計了專屬貼紙，藉此推廣保護原生物種理念和提升公眾對外來入侵物種威脅的認知。

新發現

2024 年 4 月，KCC 的羅益奎與國立臺灣師範大學徐堉峰教授共同發表產自海南島山地的蝴蝶新亞種——冷灰蝶海南亞種 (*Ravenna nivea ngiunmoiae*)。此項研究透過形態特徵與分子系統發育分析的雙重驗證，揭示海南山地生態系統的獨特生物多樣性，並為該島山地生物地理學研究提供關鍵線索。



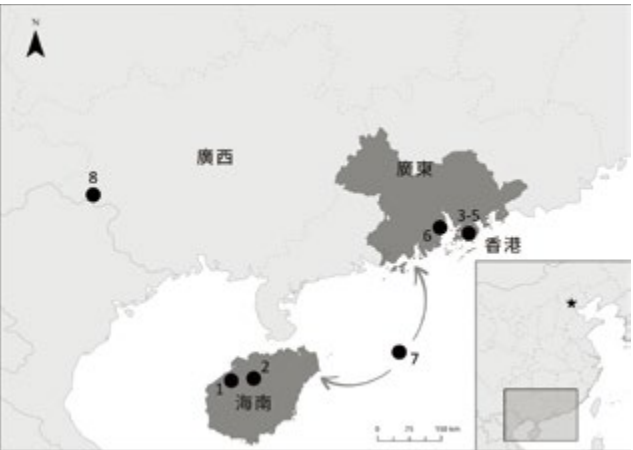
冷灰蝶海南亞種 (*Ravenna nivea ngiunmoiae*) —— 此為 KCC 及合作團隊近期發表的海南蝴蝶新亞種



其中一隻 1948 年在沙頭角至蓮麻坑邊境區域被捕的雲豹

KCC 研究發現，長期被視為香港原生物種的白枕白環蛇 (*Lycodon capucinus*) 實際上是外來物種。自 1880 年代首次有紀錄以來，該物種憑藉極強的適應力，已擴散至香港各地，成為本港常見的蛇類。我們正持續監測其對本土動物群落生態的影響。

此外，KCC 透過文獻研究發現，1948 年報刊記載在沙頭角至蓮麻坑邊境區域被當地鄉民捕獲的兩隻「小虎」實為雲豹 (*Neofelis nebulosa*)，是首次證實這種大型貓科動物曾在香港分佈。



- 嘉道理中國保育項目地點
- 1. 海南坡鹿保育
- 2. 海南番加省級自然保護區猛禽監測與能力建設
- 3. 香港新界北部農田鳥類調查
- 4. 香港外來入侵物種白唇樹蜥監測
- 5. 香港大頭龜保育
- 6. 廣東珠海淇澳——擔桿島省級自然保護區生物多樣性保育
- 7. 大灣區及海南水獺保育
- 8. 廣西東黑冠長臂猿保育

★ 北京代表處

自然保育

嘉道理農場暨植物園：本地生態守望者

本園的生態諮詢計劃（EAP）積極監察生態敏感地區，以及受發展建議影響的郊野地帶。EAP 透過進行實地調查／視察、記錄並分享生態資訊、參與會議／論壇、提交意見書及表達關注，直接參與保護這些郊野地區的工作。此外，EAP 亦會根據線報，對可能由於非法傾倒、干擾生態敏感地區及不當土地使用等活動所造成的環境破壞，採取適當應對措施。EAP 同時監察規劃申請、土地用途建議、環境影響評估及各類發展倡議，以確保香港的野生生物棲地及物種能免受發展壓力的威脅，得到妥善保護。



沙嶺濕地

在 2024 年 4 月至 2025 年 3 月間，EAP 就可能影響農地或自然環境的規劃申請提交近 300 份意見書，並針對三份項目簡介、一宗環境許可證直接申請及兩份環境影響評估報告提供書面意見。此外，我們亦參與多項政府大型項目／政策的公眾諮詢，包括新界北新市鎮及馬草壟發展建議、農業優先區政策、牛潭尾發展建議、南大嶼生態康樂走廊及流浮山發展建議。

我們進行多次實地視察，調查生態破壞個案、收集撰寫意見書所需的資料及巡查具保育價值的地點。我們亦就多個地區內懷疑違規的生態破壞行為，向相關部門作出舉報。此外，我們與多個政府部門及環保組織舉行聯合會議，就備受關注的保育議題與政策交流意見。以下為我們的工作重點摘要。

根據最新研究顯示，約有 150 隻歐亞水獺棲息於金門島（位於福建廈門以東），其種群密度之高實屬罕見。因此，當地視水獺為重點保育對象，並實行多項保護措施。為了解當地的保育工作，EAP 在金門野生動物救援暨保育協會（KWRCA）的協助下前往金門考察。於為期四天的行程中，EAP 在 KWRCA 袁博士的帶領下走訪了多個地點，觀察到大量水獺活動蹤跡，包括糞便、足印，甚至親眼目睹野生水獺。這些珍貴的觀察記錄都與當地實施的保育措施息息相關。歐亞水獺是香港濕地乃至大灣區的重要保育物種，這次金門之行為我們對水獺保育及生態廊道的設計帶來新啟發（即此物種能夠持續在陸地上移動）。EAP 已透過多場簡報，將這些寶貴的觀察與見解分享予相關決策人士。

渠務署與 EAP 進行聯合考察後，在 2024 年初於大嶼山梅窩白銀鄉建造了一條魚梯。EAP 經實地視察後，發現該設施在雨季水位較高時運作良好，但旱季水位偏低時效能或會下降。香港溪流水位具有明顯的季節性變化，增加河道設施的設計難度，許多在其他地區行之有效的河道設施，往往需要配合本港獨特的地理環境而作出調整。就此，EAP 進行多次實地考察以收集數據，並與渠務署團隊緊密合作，持續提出改善建議。經過數次修改後，問題現已初步獲得解決，我們觀察到即使是低水位，魚類都能夠通過魚梯遷移。EAP 將繼續與渠務署保持合作，持續監測並評估是否仍需作進一步調整。



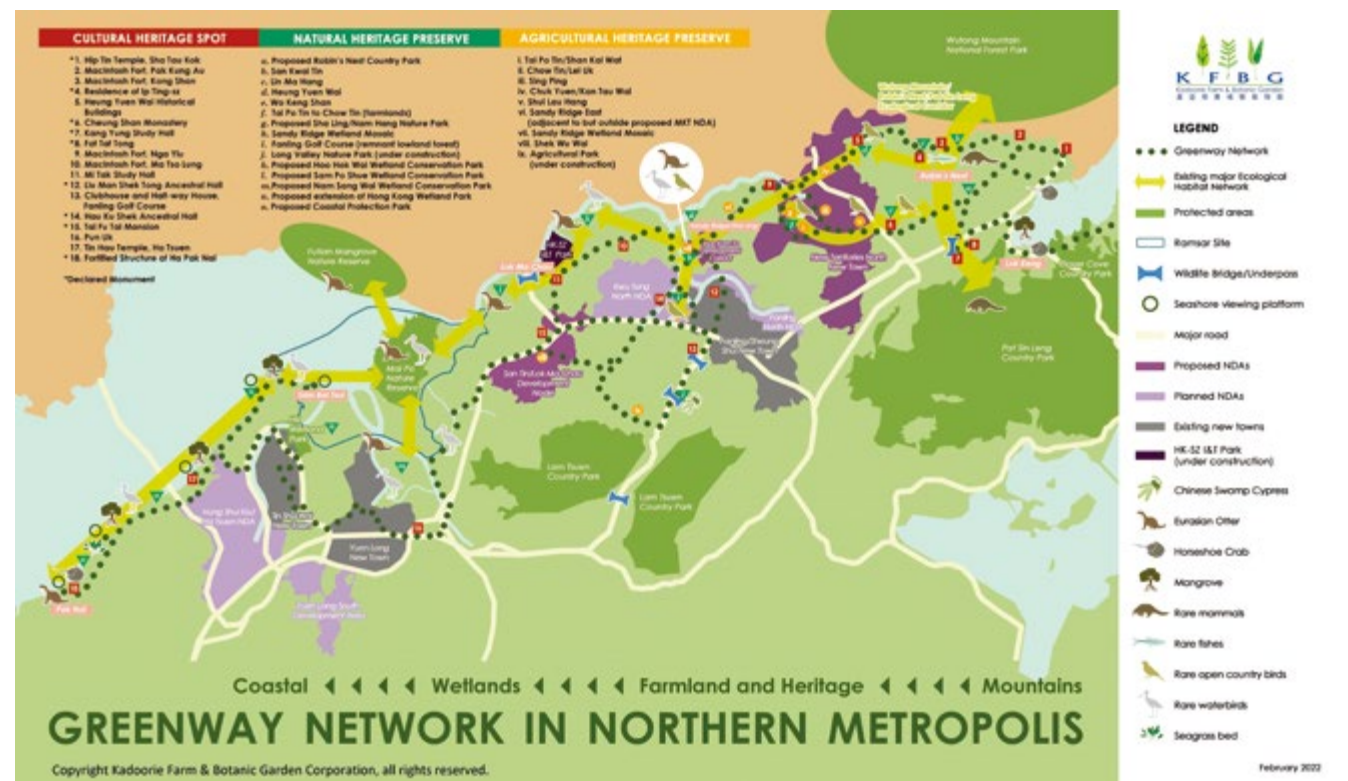
在金門觀察到的歐亞水獺



梅窩白銀鄉魚梯

2025 年 1 月，政府就「新界北新市鎮及馬草壟發展建議」（建議）展開公眾諮詢，該區域位於 2021 年發表的《北部都會區發展策略》（北都）的發展範圍內，並被列為重點發展區域。在 EAP 提交意見書中，我們一直強調必須妥善保護北都內具高生態價值地點。根據現時發展方案，沙嶺濕地及馬草壟河溪系統未被劃為發展用地；相反，政府計劃將沙嶺濕地指定為綠化區，並保留馬草壟河溪系統作為「自然綠廊」。此外，建議還包括推動綠道及相關配套措施，其中不少內容與我們長期倡議的「綠道網絡」概念相符。本園致力推動沙嶺濕地與馬草壟河溪的保育工作，同時倡導「綠道網絡」概念，我們相信嘉道理農場暨植物園努力不懈的倡議工作，已明顯對現行計劃產生了正面影響。

EAP 將繼續與相關部門保持緊密合作，進一步完善相關建議。



嘉道理農場暨植物園倡議的「綠道網絡」

全面園區管理

怎樣將花園轉化為植物園？

一座花園的意義往往因人而異，不僅栽種的植物各有不同，栽培方式與展示方式也會大相逕庭。然而，究竟怎樣才稱得上是植物園？國際植物園保育聯盟（Botanical Gardens Conservation International, BGCI）是代表全球超過 1,000 個植物機構的組織，曾對植物園作出以下定義：植物園需擁有系統性紀錄的活植物收藏（collection of living plants），並以科學研究、物種保育、公眾展示與教育為目的的機構。此項定義言簡意賅地概括出全世界所有植物園的核心要素：一個精心管理的植物收藏（collection of plants），並詳細記錄每株植物的來源、身份、需求、狀態、用途等。正是這些知識，才能確保植物收藏能得到妥善照護，進而為自然與人類帶來益處，這一定義也是 BGCI 致力於防止植物滅絕、創造更永續地球的核心目標。

根據估計，全球約 3,500 座植物園與樹木園每年吸引十億人次參觀，這些機構共同保育著全球約 40 萬個已記錄植物物種中三分之一以上的物種。鑒於全球超過 20% 的植

物多樣性面臨滅絕威脅，這些機構所保存的活植物收藏，不僅是極重要的遷地保育資源，更為生態恢復工作提供珍貴的資源。

然而，近期一項研究（Cano et al. 2025; *Nature Ecology & Evolution* 9: 214–224）分析了橫跨百年、超過兩百萬筆來自 50 座植物園的收藏管理紀錄，發現這些植物園在擴展與豐富其植物收藏的能力已趨飽和。此外，越來越多的新引種植物來自栽培個體或純園藝來源，這些植物在植物園之間反覆流轉，導致植物收藏的遺傳基礎不斷收窄，與自然變異的野生種群中差異愈來愈大。從生態角度來看，這對於物種拯救或生態修復的種源選擇而言是十分嚴重的問題。更令人擔憂的是，已有證據顯示野外的稀有與受威脅物種與大多數植物園的主要收藏物種也出現明顯差異——植物園往往偏重於分布相對廣泛、數量豐富的物種。究其原因，有限的資源與繁瑣的行政審批程序，是造成這些問題的主要成因。

本園的草本、灌木和藤本苗圃

優先保育受威脅的本土物種

是次研究所援引的 50 座植物園數據，主要來自北半球規模較大，且歷史悠久的大型植物園，並沒有來自熱帶非洲或亞洲。一些較年輕的地區性植物園，在栽培、繁殖及重引種具高保育價值的本土植物方面可能有更好的表現。從本園植物管理軟系統的數據可見，本園正突破局限。在本園所記錄的二萬多株植物收藏中，83% 採自野外。每年，我們的收藏都變得更加豐富，加入更多能代表香港的本土植物。由 2015 年起的十年間，園內植物物種多樣性增加了近 240%，目前已涵蓋香港約 2,300 種本土植物中的 1,646 種。在我們的收藏中，每個本土物種平均都有約 30 個個體，而我們的野外團隊每年都會從不同母株採集更多種子，以增加所栽培物種的遺傳多樣性。更重要的是，我們持續加強對香港稀有植物的取樣與保育工作。2015 年到 2025 年，本園在苗圃、主題花園與森林中所保育的受威脅物種多樣性增加了 59%。



陸文璋 (Luk) 和曾婉虹 (Amy) 在蝴蝶園種樹



Craig Williams 和烏檀 (*Nauclea officinalis*) 幼樹

提升園區生態價值

本土植物保育的成果，主要歸功於我們的專業團隊，包括植物學家、苗圃技術員、園藝師以及一位植物記錄主任。在過去一年，團隊共採集超過 70,000 顆種子與繁殖體，並於苗圃培育了數千株幼苗與插枝苗，所有的信息均登記在本園的數據庫。這些植物收藏將用於提升園區的生態系統。過去一年中，我們於下山區引入超過 200 個物種，值得關注的有瀕危的烏檀 (*Nauclea officinalis*)、吊皮錐 (*Castanopsis kawakamii*) 及大葉刺籬木 (*Flacourtia rukam*) 等，其他值得留意的包括秀英竹 (*Oligostachyum shiuyingianum*)、穗花軸欄 (*Licuala fordiana*)、沙皮蕨 (*Hemigramma decurrens*) 以及多種蘭花等。

蝴蝶徑 (Butterfly Path) 與蝴蝶園 (Butterfly Garden) 在恢復結構與物種組成的層面上備受關注。我們在蝴蝶徑種植了超過 250 種本土草本、灌木與喬木，並鋪設黃麻墊以抑制雜草生長。對於稀有的刺瓜 (*Cynanchum corymbosum*) 的天然種群則原地保留，在必要時小心移植，我們觀察到斑蝶與青斑蝶在藤蔓上產卵。至於蝴蝶園，我們在移除外來雜草後種植的本土物種有白背楓 (*Buddleja asiatica*)、梔子 (*Gardenia jasminoides*) 與貓尾草 (*Uraria crinita*)，這些植物現正為本土的毛蟲與蝴蝶提供食物與花蜜。這些植物與動物的存在，大大提升了園區的保育價值。

恢復多樣化的本土森林群落

與此同時，由中電控股有限公司資助的本年度森林恢復項目，已在園內上山區展開多項重要工作。自 2024 年 4 月起，工作團隊運用機械器具清除密集的灌木叢，然後進行樹木修剪，在單一樹種的自次生林中開闢空間，種植包含選出的種類豐富包含各種生長型的幼苗。2024 年 6 月底，工作人員疏伐超過 475 棵過度繁殖的先鋒樹種（主要為浙江潤楠 (*Machilus chekiangensis*)、刨花潤楠 (*M. pauhoi*) 及白楸 (*Mallotus paniculatus*) 等，並為 145 棵具生態重要性的樹木（如三桠苦 (*Melicope pteleofolia*)、無患子 (*Sapindus mukorossi*)、山油柑 (*Acronychia pedunculata*)、羅浮柿 (*Diospyros morrisiana*) 進行結構性修剪。

2024 年 7 月至 10 月期間，我們在近一公頃範圍內種植超過 4,000 棵樹木與灌木幼苗，涵蓋近 200 種本土物種，所有樹苗在苗圃培育階段均已掛上標記牌及測量生長狀況。是次種植的樹種包括多個稀有樹種，如華南錐 (*Castanopsis concinna*)、大葉山棟 (*Aphanamixis polystachya*)、油茶 (*Camellia oleifera*) 等。此外，我們更在豐含有機土壤的碎石坡地種植了 129 種稀有植物，包括香港杜鵑 (*Rhododendron hongkongense*)、紅皮糙果茶 (*Camellia crapnelliana*)、海島十大功勞 (*Berberis oiwakensis*) 及常綠臭椿 (*Ailanthus fordii*) 等合適的物種。團隊持續監測和研究這片恢復中的森林，這有助釐清能幫助復育成功的關鍵因素，量化其對生物多樣性與生態系統功能的後續影響。除了持續進行除草與後續的管護工作，我們的研究人員於 2025 年初啟動一項為期一年的調查，記錄過去 12 年在不同階段種植的數千棵幼苗的生長情況，評估其表現、生態相互作用與生物量累積情況，並分析其與各種環境與管理因素的關係。



義工在測量樹苗，這是樹木調查的一部分

對抗入侵種

防治入侵植物是一場持久戰。本園於 2024 年 12 月完成為期兩個月的聯合除草行動完結，主要目標是清除具破壞性的外來入侵植物薇甘菊 (*Mikania micrantha*)。我們實施的「薇甘菊管理計劃」採取綜合策略，除了除草，還包括場地管理與種植本土物種，希望在清除薇甘菊後能防止其捲土重來。在人工斜坡控制薇甘菊及其他入侵物種生長是極具挑戰性，人工斜坡不但難以進入，而且環境特別適合薇甘菊生長和蔓延。經過是次年度行動與持續的後續追蹤管理，目前已能夠觀察到成效：在園區部分地區薇甘菊的數量正在顯著減少。

在園區山坡上，我們與其它雜草的「戰爭」繼續展開，主要是清除巴西鳶尾 (*Neomarica northiana*)、三裂葉蟛蜞菊 (*Wedelia trilobata*) 等外來物種。除了常規的員工外，我們還聘請了外判團隊處理幾株大型的簕杜鵑 (*Bougainvillea spectabilis*)、蔓綠絨 (*Philodendron spp.*) 與水塔花 (*Billbergia spp.*) 等，這些植物已完全覆蓋蕨類植物小徑與蘭花谷周邊的成熟樹木。當纏繞樹幹的密集藤蘿被移除後，樹冠空間得以釋放，我們用這種方法為本土植物騰出空間，讓更多光線照射至地面，從而啟動物種更替的過程。我們也舉辦了多場團體除草活動，讓參與者親身體驗在大自然中工作、恢復生態平衡的樂趣。目前，我們移走數十袋巴西鳶尾，並於在原址種植了種類繁多的本土植物，讓功能完備且充滿活力的生態群落回歸。



Paul Melsom 和 Josephine Ndaka 在蝴蝶徑種植香港四照花 (*Cornus hongkongensis*)

變廢為寶

我們的樹藝樹隊和森林管理樹隊全年都忙於處理有倒塌風險的樹木，並尋求改善森林健康的方法。為維持園區安全，我們於 2024 年 9 月移除一棵遭雷擊的大型異葉南洋杉 (*Araucaria heterophylla*)，這是全年需移除的 226 棵枯死、有危險或染病樹木之一。另外，我們還聘請樹木管理承辦商，用吊車移除 31 棵大樹。每移除一棵樹，我們都會重新種植精心挑選的本土種幼苗，如美麗的香港四照花 (*Cornus hongkongensis*)、優雅的多花山竹子 (*Garcinia multiflora*) 以及引人注目的廣東紫薇 (*Lagerstroemia fordii*) 等，以提升該區域的生態價值。另外，團隊修剪了 348 棵樹以改善其形態與健康狀況，同時評估了 2,558 棵具潛在風險的樹木。我們亦於多個地點進行為森林復育作準備的整地工程，以提升森林的健康水平，以確保幼苗茁壯成長，為種植準備合適的土壤。

回收因樹木工作而產生的木廢料，是本園整全管理策略的重要一環。我們將原木投進機器，生物炭機全年共運作 25 次，共生產出 44 噸生物炭。2024 年 2 月，製造商 Earth Systems 對生物炭機進行維護，使其保持良好的工作狀態，此外，製造商亦協助進行生物炭機的年度排放測試，以確保符合現行牌照規定，本園的生物炭機亦順利通過測試。至於堆放於上山區路旁的廢木則被切碎，產出超過 8 噸木屑。我們將木屑用作地表覆蓋物，藉此改善受侵蝕邊坡土壤結構，同時增加土壤的有機質含量，促進大自然的恢復。



生物炭團隊的陳冠兆 (Chan Kwun Siu) 正卸下另一批生物炭



樹藝樹隊成員在工作中



森林管理樹隊在工作中

改善我們的基礎設施



賽馬會自然保育中心落成啟用

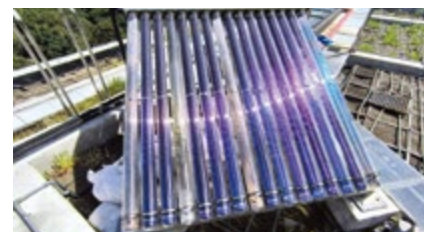
賽馬會自然保育中心已於 2025 年 1 月正式啟用，取代了舊有保育大樓，成為集環境保育、永續生活和自然教育為一體的綜合基地。中心採用現代化且高效的設計，兼具環保及環境友善的特色，內部設有配備先進設備的會議隔間及會議廳，為員工提供舒適高效的工作環境。建築設計注重環保元素，當中包括綠色屋頂、採光天窗及光伏太陽能供熱系統。此外，中心外牆設置生態格網牆和專為鳥類和蝙蝠設計的棲息箱，為小動物和昆蟲提供了理想的棲息地。這些設計不僅提升員工工作舒適度，也體現了對環境責任的堅實承諾。



現代化會議室



蝙蝠 / 鳥類棲息箱



安裝在天面的太陽能光伏板



採光天窗



生態格網牆

嘉道理中心 - THE FOOD HUB

香港大學嘉道理中心員工餐廳現改建為 Food Hub，旨在以此作為推動城市可持續發展的最佳範例。這個可持續的餐廳，是綠匯學院「慧食堂」和「慧食營」的重要組成部分。Food Hub 在綠建環評室內建築評估中榮獲白金認證，符合嚴格的環保標準，這不僅成為可持續建築實踐的基準，更充份體現本園的價值觀和使命。



豬舍改建為兒童實驗遊樂場

在本園最後一頭飼養的大花白豬離世後，我們為豬舍進行全面翻新。原有豬舍外的沙池，現以遊樂場專用沙重鋪，沙池內擺放著適合兒童的柏椅及遊樂設施，整個區

域變成了一個充滿探索與實驗的遊樂場，讓孩子們可以盡情體驗大自然的奧妙。



其他基礎設施改善

本園於 2024 年為現有設施進行了多項改善工作，當中包括重新粉刷指示牌、圍欄和建築物，並置換了部分設施，為遊客帶來煥然一新的感覺。目前，斜坡的穩固和維護工作仍在繼續，預計於 2026 年中期完成。此外，我們於

香花園建造了多個金屬平台，為員工以提供便捷的通道及舒適的工作環境；至於生態池附近的老化車道，亦已採用混凝土重新鋪設，以確保道路耐用和使用安全。



下山區指示牌



自然歷史工作室



蘭花谷欄河



香花園加建金屬平台



生態池附近車道以混凝土重新鋪設



斜坡 7NW-C/C89 的維護工作



BREATHE FREELY

Andrew McAulay

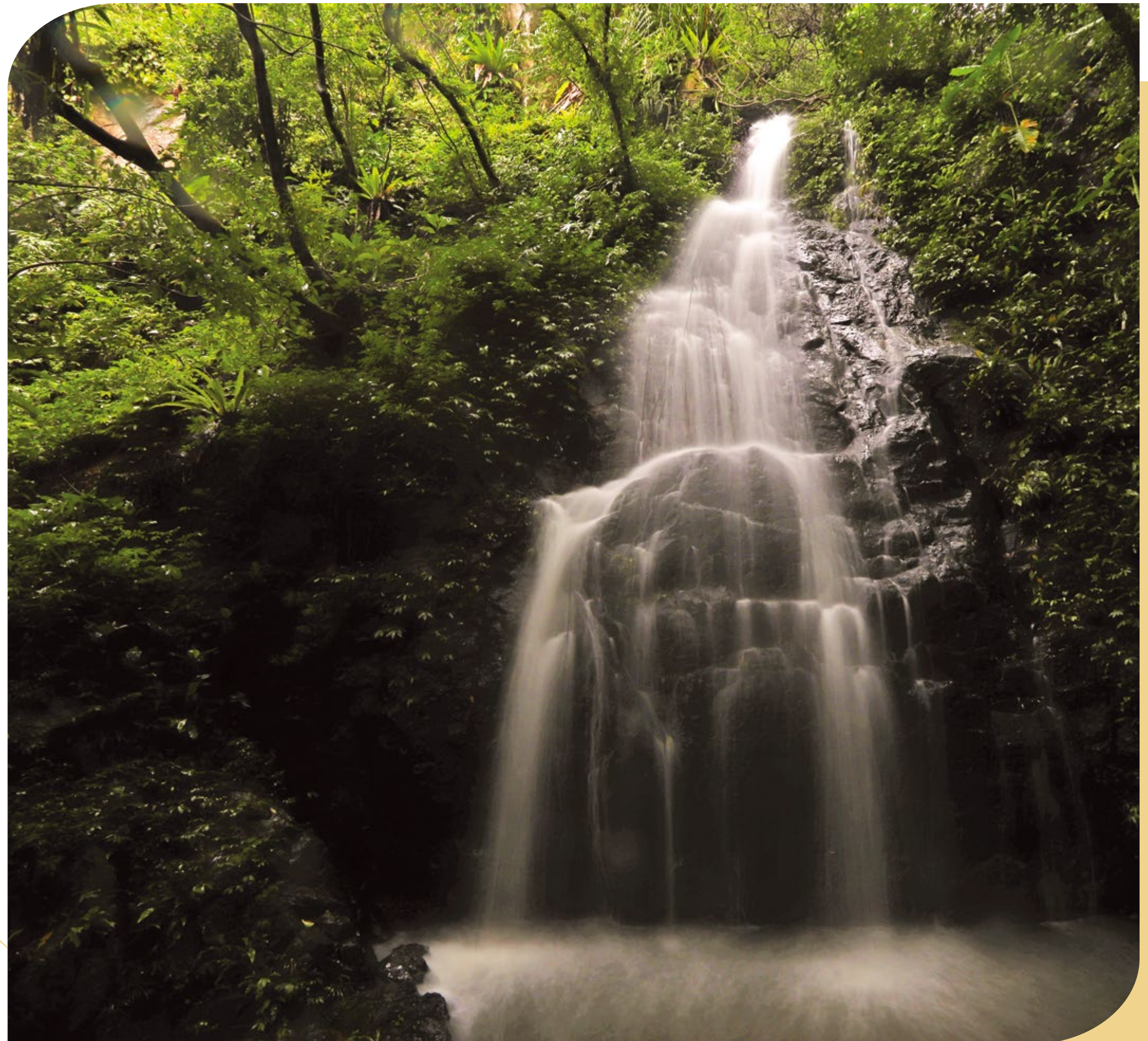
We breathe freely and fully,
Feeling grounded and supported
By the Earth, the energy rising,
Charging the core of our being.

We are moved, breathed,
Embraced by our surroundings,
Knowing only One exists
Behind the veil of the mind.

Life's turmoil dances
On the screen of the mind,
As we shift from actors
To Director, to Love itself.

Inter-seeping, intoxicated
With the secret knowledge
Of what we really are,
We relish each interaction.

Good and bad, right and wrong
Roil in the wake of the One,
Whilst we look forward, gazing
Upon the spoils of eternity.



再生農業部



©KFBG/ RAD

茶園

再生農業部

再生農業部在原有的農業工作外，同時執行了多個項目，包括首次參與「香港國際茶展 2024」，以及協辦本地農地政策研討會，藉此爭取更多同儕支持本地農業的發展。

永續農業

再生農業部以多元化農業生產為核心理念，我們相信本部的農業生產能為業界和公眾樹立榜樣。在報告年度中，我們充分利用本園的自然環境和資源，合共生產了 15 噸蔬菜和 3 噸水果。此外，我們還有其他豐盛的農產收成，當中包括香草、綠茶、花茶、咖啡、雞蛋和蜂蜜。這些農產品不僅供銷售用途出售，同時還應用於教育活動。我們也向本地農民和市民出售盆栽植物、果樹苗和香草，讓他們親身體驗種植的樂趣。我們的堆肥系統持續有效地將有機廢棄物轉化為供農業肥料，供內部使用。因應對炎熱的天氣，我們在雞舍安裝了灑水裝置和降溫設施，以改善雞舍的環境。

農業政策

透過關注公共政策提高公眾意識是本部的重點工作之一。農地對本地永續農業發展至關重要，自 2023 年起，我們與多個本地環保組織合作，當中包括香港中文大學城市創新中心、世界自然基金會香港分會、長春社、香港觀鳥會、本土研究社，開展一項為期 8 個月的農地調查，並於 2024 年中期順利完成。這項調查主要針對政府的北部都會發展規劃，分析了農地分佈、種植模式和活躍使用程度不大。根據調查所得的數據，我們提出多項農地保護建議，並提出了幾個農業重點領域。最終報告《活農活現 - 北部都會區農地調查報告及農業優先區建議》於 2024 年 7 月正式在網上發布，並於 2025 年 2 月發布二次校訂的實體版本，網上和實體版本都得到媒體的廣泛報道。調查發布後，我們與合作夥伴就相關主

農產銷售平台

支持本地農戶是我們重要的使命。過去 18 年來，我們持續指導本地農民銷售農產品。每逢週日，我們都會於中環七號天星碼頭舉辦中環農墟，參與者包括 8 個本地有機農戶、4 個本地手工藝品生產商和社會企業。在過去一年，我們共舉辦 11 次「中環農墟共同購買」活動，為本地農戶和消費者構建橋樑。透過點對點的線上採購服務，我們總計出售近一噸農產品。

題舉辦了兩場大型公開研討會。其中 2024 年 8 月於香港中文大學舉辦的「本土農地論壇」，我們邀請了環保組織代表和學者分享經驗和建議。

《北部都會區發展策略及農業優先區建議》農地調查報告正式於網上發布，實體版於 2025 年 2 月發表



香港政府於 2024 年 12 月就農業優先區推出諮詢文件，這項政策將對香港的農業發展帶來長遠的影響。為了讓業界和公眾更充分地了解文件內容及提供討論平台，我們在 2025 年 2 月諮詢期結束前，與業界合辦「見農在田——農業優先區政策研討會」。在研討會上，專業團

體和業界代表分享了他們的專業知識，兩場研討會分別吸引了約 250 人和 200 人參加。此外，我們舉辦了 5 場農地考察活動，讓公眾能親身了解農地問題。



2025 年 2 月與環團組織協辦「見農在田——農業優先區政策研討會」

課程及工作坊

我們持續為初學者和進階學員提供備受歡迎的專業課程，包括「城市農夫——永續農業入門課程」、「廿四節氣蔬菜種植」、「養蜂班」，以及以關注本地農業歷史和生態發展的「香港農業課程」。此外，我們也舉辦了不同的教育工作坊、導賞團和其他活動，包括：

香港咖啡全接觸

本地咖啡師「啡農」合作，讓參與者在品嚐咖啡之餘，學習種植咖啡的知識。



2024 年 9 月，參加者正體驗「攀過番果山」活動



「香港咖啡全接觸」工作坊



秋茶共賞

與「香港茶葉研製所」的茶藝師合作，讓參與者深入了解我們的茶園，包括茶樹品種、種植技術、茶葉加工方法和品茶技巧。

其他季節限定的活動還包括「攀過番果山」、「新春田野採摘行」、「杭菊定植日」及「果園森林漫步」等，為家長和孩子們提供了美好的親子時光，讓他們體驗到農夫們辛苦種植的過程及成果。

我們的養蜂場已逾 40 多年的歷史，透過「認識蜂之谷—蜜蜂與我們之間的連結」及「小蜂農體驗日」兩個廣受歡迎的工作坊，讓成人和兒童都能初步了解蜜蜂與自然生態的密切關係。



2025 年 2 月，「新春田野採摘行」活動的參加者首次體驗採摘蔬菜

凝聚社區力量



鼓勵公眾參與並建立策略夥伴關係，以加強社區對本地農業的了解，是我們重要的使命。我們的社區外展工作包括與其他社區組織合作推行社區農耕項目，例如與香港社區組織協會及香港仔坊會合作，協辦長沙灣的「英華街過渡性房屋—社區農圃」計劃，以及為赤柱過渡性房屋「尚晉坊」的居民舉辦社區農圃耕作工作坊。此外，我們也應香港中文大學、嶺南大學和中電鐘樓文化館的邀請，就本地都市農業、生態農業和再生農業議題舉辦公開講座，並籌備參觀活動。

2025 年 2 月舉行的「英華街過渡性房屋——社區農圃」工作坊

香港國際茶展

嘉道理農場暨植物園是香港少數維持茶葉種植並舉辦茶葉生產示範活動的有機茶園。憑藉悠久的種茶歷史，我們以新的形式推廣茶園活動，並於 2024 年 8 月中旬首次參加由香港貿易發展局主辦的「香港國際茶展 2024」。在為期三日的茶展期間，我們向公眾展示本園

在永續農業和本地茶葉推廣方面的成果，並與業界專家進行深入交流。我們的果園團隊與香港中文大學「昂坪雲霧茶傳奇研究」團隊合作，對昂坪茶園約 100 棵古茶樹展開了復育工作，並於 2024 年秋季和 2025 年春季成功恢復茶葉採收。



2024 年 8 月中旬，我們在香港會議展覽中心舉行的「香港國際茶展 2024」中，展示本園的茶葉加工工藝

多元整體教育



多元整體教育

過去一年，多元整體教育部持續透過體驗式學習、跨學科探索及心靈轉化課程，深化人與自然的深層聯繫。我們秉持「頭、手、心」並用的學習理念，積極拓展策略夥伴網絡、強化創意協作，並設計一系列沉浸式體驗活動，成功激發不同年齡層對生態的好奇心、同理心及生態意識。

參與人數及效益

本年度整體參與人數顯著下降。自 2021 起，因為疫情關係留港人數增加，令參與本園活動人次於 2022-2023 年度達至高峰。隨著社會復常及旅遊限制於 2023 年 3 月放寬，以致公眾人士的訪客人數回落，詳見下表。另一個重要因素是夏季的高溫和降雨日益增加，以致這數月吸引的遊客比以往相對較少。

為了扭轉這一趨勢，我們已採取多項措施來加強外展和溝通工作，同時對綠匯學苑的項目進行了翻新和重整，這是自十年前開放以來首次進行全面更新。我們歡迎更多訪客前來，造訪綠匯學苑的寧靜環境或嘉道理農場暨

植物園自然保育區的美景，往往是人們開始欣賞自然的第一步。明年將是本園建立 70 週年，我們將加強推廣，吸及市民以本園為一日遊的去處，期望訪客能藉親身到訪以領略這片綠色瑰寶的獨特魅力。

我們一直致力設計豐富多元的教育項目，涵蓋外展和線上模式，以更切合幼童至長者等不同目標群體的需求。同時，我們正積極與學校建立更深厚的合作夥伴關係，透過跨學科和沉浸式學習機會，提升教育及學習體驗；同時加強與表演藝術界的聯繫，為大眾創造更具協作性和引人入勝的體驗。

目標群體 (年度 / 人次)	2019	2020	2021	2022-23	2023-24	2024-25
學校團體	28,296	3,151	671	19,436	46,065	34,558
商業團體	5,453	136	0	2,461	2,407	1,080
非政府組織團體	11,563	1,418	3,436	11,051	19,200	20,397
公眾人士	65,654	42,753	124,916	132,542	77,174	71,270
總計	110,966	47,458	129,023	165,490	144,846	127,305

註： 2023 至 2024 年的公眾人士數據已重新修訂，我們現在僅計算親自造訪我們場地的訪客，而上年年報的數據則同時包括外展及線上活動參與人次。

珍古德博士到訪本園

我們很榮幸能邀請國際保育權威珍古德博士蒞臨本園，參與推動環境議題的交流活動。本園與珍古德協會（香港）合辦的「綠色聯盟：為大自然交流」，匯聚逾百位環境專業人士、教育工作者、學生及公眾參與，激盪出深度的生態保育思辨。



連結自然的學生活動

為提倡終身學習和持續關注環境保護，我們設計了更多長期、沉浸式的課程，讓學生能夠與大自然建立連結，同時觸動他們的思想、行動和情感。

蛇年慶典：啟發好奇心與創意

蛇類對生態環境至關重要，但常被誤解，甚至被妖魔化。本園以 2025 蛇年為契機，透過校園講座、實地探索、藝術創作等階段性課程，引領四間中學的學生深入且全面地認識蛇類生態價值。學生運用回收布料與園區內的馬藍 (*Strobilanthes cusia*) 創作天然染「百家蛇布」，其成果於「靈蛇有靠山：人予自然的和諧」公眾展覽中展出。展覽除為了慶祝本園「野生蛇類拯救計劃」邁向

第 26 年，活動中的互動式巨型蛇棋、標本展示、疊印集章活動、導賞團和天然染布工作坊等均深受公眾歡迎，並成功獲得超過 120 個媒體報導，足見展覽的廣泛影響力。



生物多樣性與文化交融

本園成功與三間學校攜手推行「印度馬兜鈴和金裳鳳蝶棲息地恢復項目」，帶領學生們學習種植印度馬兜鈴 (*Aristolochia tagala*)。印度馬兜鈴是金裳鳳蝶的唯一寄主植物，而金裳鳳蝶則是香港唯二受《保護瀕危動植物物種條例》保護的昆蟲之一。透過項目，學生得到親手建立蝴蝶棲息地的實踐經驗；師生亦可透過特別預備的教材，探討植物與動物之間的共同演化、瀕危物種及保育文化意義，科學與人文完美融合。

夥伴關係與專家

在本年度，我們亦舉辦了歷來最多場次的教師專業發展日，以及與香港資優教育學院正式合作，共同為資優學生開發環境教育和多元整體教育項目。透過實地考察、工作坊和保育活動支持資優學生的成長。

藝術與自然的跨界對話

我們的核心信念之一是通過藝術創作和表達深化人與自然的關係。在 24-25 年間，我們透過策劃與籌辦不同的藝術項目，包括山林中的表演、駐園藝術家計劃和各類型的工作坊，引領訪客發掘大自然的隱藏之美。

動戲大地藝術節

2024 年，我們與動戲大地藝術節 (ÉLAN Earthatre) 合作舉辦《再翅飛飛》沉浸式劇場體驗。在 12 月，活動共吸引 1,856 人親臨本園穿梭園區多元地貌。學生們亦透過實境劇場，體驗與自然深度連結。《再翅飛飛》以古老傳說為主軸，引領觀眾循着神鳥受傷的蹤跡，從廣場漫步至觀音山。參加者不僅加入偶戲巡遊，更投入互動演出，體現了我們通過體驗式學習，促進生態意識的教育理念。

為深化這項合作以及我們與表演者的互動，動戲大地藝

術節的主要工作人員和藝術家，均有參與一個針對本園鳥類保育工作的培訓計劃、駐園靜修、以及由愛樂華博士主持的特別工作坊等轉化活動。

駐園藝術家計劃

本園駐園藝術家計劃自 2004 年開展以來，一直透過藝術表達突顯人與自然的內在聯繫。在 2024-25 年度，藝術家黃琪 (Kay Wong) 的「編編起蕪：與大自然同行」藝術展覽不但是本園出版刊物《Ecological Implications, Management & Replacement of 30 of Hong Kong's Worst Weeds》的延伸，更成功吸引超過 6,000 名訪客從不同角度認識雜草。這個獨特的展覽鼓勵人們從植物的角度進行更深層次的思考：野草沒選擇在此生長，卻經常在受干擾的環境中茁壯成長，突顯了它們的韌性。該計劃讓藝術走進大眾，促進了有關可持續發展的對話，同時提升大眾對藝術、人文與環境共生關係的認知。

常規藝術活動

我們為常規藝術活動增添新元素，包括重新設計過往深受歡迎的音樂活動，透過在大自然懷抱中演奏另類樂器，讓參加者感受樂聲與自然聲景的共鳴。這包括新版本的「循聲：黃昏森林音樂會」由上山區延伸到下山區，「大地藝術：泥土畫工作坊」則讓參加者親身體驗由泥土變成顏料的樂趣。另外，兩項「回收木升級再造工作坊」則吸引參與者共同將回收木材轉化為拇指琴及各種精美木藝品。參與者於「禪繞：大自然靜思繪畫工作坊」體悟靜心創作與正念之美；而即場報名活動「藝術角落」亦成功吸引近 4,000 位訪客駐足揮灑創意 體驗繪畫自然。

《再翅飛飛》



其他公眾活動

除了主題參與項目，我們還舉辦了多場體驗營，並提供實習和義工機會，讓更多市民能與大自然連結。

營地與戶外體驗

本季體驗營以沉浸式自然體驗啟發數百名參加者，其中「觸・動自然」兒童夏令日營特別為 6 至 8 歲學童設計，小探索家透過生態遠足、自然木藝創作及動植物互動工作坊，展開全面且引人入勝的自然之旅。

「童森創作」藝術音樂營成功吸引 120 位參加者以大自然為遊樂教室，激發孩子的創造力，而「森林故事探索」則透過半日活動及暑期活動，帶領 3 至 5 歲幼兒探索自然生態；新推出的「森之夜影」住宿營則帶領 52 位參加者，共同進行夜行森林探索和發掘動物足跡。此外，我們亦正在為幼兒及家長開發一個以自然為基礎的遊戲小組。

社區培訓與發展

我們繼續舉辦免費培訓課程，為培養下一代教育工作者和社區領袖出一分力。「2024 年夏季實習計劃」迎來了 16 名大學生，經全面培訓後，他們能夠設計和籌辦以大自然為主題的體驗營。「自然教育義工訓練課程」則從 104 名申請者中，選出 30 人在 2024 年 2 月至 4 月接受密集培訓，以掌握能有效支援教育活動的基本技能。在過去一個財政年度，義工們共服務了 3,851 小時，展現了社群參與的巨大影響力。



轉化之旅

轉化項目為促進個人與自然及自我深度連結提供了多元途徑。透過本地及國際間的合作，策劃培養正念、生態意識和個人成長的體驗活動。

以森林療癒身心靈

我們於 24-25 年度持續舉辦「森林漫步」，活動由獲得美國自然及森林療癒協會認證的嘉道理農場暨植物園團隊成員帶領。我們在三場傍晚活動中接待了 59 人，更為團體開設 41 場專場，吸引 814 人參加。森林浴體驗讓參與者透過感官探索，重新與自然建立連結。值得注意的是，心理健康專業人士與身心靈療癒從業者的參與度顯著提升，充分反映此項目在支持全人健康方面獲得認可。

向導師學習

我們持續推動土壤、植物和動物相關的課程，並邀請新幾內亞傳統部落傳訊人約翰・關綸（Jhon Kwano）主持校園巡迴講座，與逾 260 名學生分享原住民智慧與永續生活模式之道。

2025 年 3 月，我們首度舉辦以男士為對象的靜修營「The Men's House：重拾完整的自我 四天體驗營」，由約翰・關綸（Jhon Kwano）、麥哥利（Andrew McAulay）和奈森（Nathan Garrod）共同帶領。15 位男士參與這場為期四天的沉浸式體驗，透過故事分享和練習，重新連結自然。其中由嘉道理農場暨植物園主席麥哥利帶領的兩場深層呼吸練習，更為參與者開啟內在探索之門。



2024 年 9 月，愛樂華博士（Dr. Claire Elouard）主持的「森呼吸」共吸引 28 人參與，另外四場由她帶領的「連繫大自然律動」工作坊共有 88 人參加。這些度身打造的課程深化了參與者對幸福感、直覺覺知與自然療癒力的體悟。2025 年 3 月，約翰・關綸的「點燃火花：深層呼吸工作坊」共吸引 32 名對原住民智慧深感興趣的人士參加，他在訪港期間分享傳統知識，豐富了我們與大自然連結的全人方法。

我們亦與本地知名導師合作拓展轉化式課程，包括由常霖法師帶領三場「禪攝影」，引導學員透過鏡頭靜觀自然；Janet Lau 主持兩場「瑜伽生活禪」，帶領參加者在山林間探索身心覺知；曾文通主持三場「小魚・自然靜心之旅」，帶領學員體驗與山林地景的正念互動。

播下轉化的種子

嘉道理地球項目（KEP）邀請生態思想家柯林・坎貝爾（Colin Campbell）、安尼頓・克熱內克（Ailton Krenak）、安迪・萊切爾（Andy Letcher）、俺・珊利莎（Om Sunisa）、陳順馨（Chan Shun Hing）和薩提斯・庫瑪（Satish Kumar）擔任講者，探討原住民智慧、萬物有靈論、生態社區及土壤與社區等議題。所有講座皆呼應「我是大自然」的主題，以深度關懷回應地球多重危機。

KEP 很榮幸能夠舉辦紀錄片《愛的生態學》香港首映，向薩提斯・庫瑪倡導的簡樸生活、和平行動致敬。兩場放映會共 315 人參與，映後與薩提斯・庫瑪的對話更播下希望與轉化的種子。

多元整體教育部透過課程、工作坊和合作，致力培養終身學習者，啟發他們深切關懷地球。縱然外間趨勢變幻，我們加強教育工作者、藝術家和青年之間網絡，拓展使命影響力，今年的努力已為未來發展奠定堅實基礎。展望未來，我們將繼



續播下轉化的種子，培育關懷文化，引領新生代與自然溫柔共舞。



永續生活、綠匯學苑及 FOOD HUB



KADOORIE  CENTRE • FOOD HUB

©KFBG/SLD

永續生活、綠匯學苑及 FOOD HUB

本園的永續生活項目致力於建立平台及創造實踐機會，倡議社群協作及探究對策，推動社區邁向關愛地球的優質生活。本園推廣永續生活的主要策略包括：提升市民認知、建立具正面影響的平台與協作空間，以及培養韌性。

綠匯學苑：推廣永續生活的基地

本園與香港特區政府發展局合作，通過第二期「活化歷史建築伙伴計劃」，將法定古蹟舊大埔警署歷史建築群活化為「綠匯學苑」，成為向公眾推廣永續生活的多元基地。綠匯學院透過各類學習體驗，啟發訪客將氣候危機解決方案融入日常生活。過去一年的成果如下：

- 超過 42,500 人參與綠匯學院學辦的教育活動，學習低碳生活方式。
- 3,249 位來自專業團體及大專院校的訪客參加導賞活動由本園培訓的義工擔任導賞員，負責古蹟導賞與講解。
- 為超過 28,000 名自行參觀的訪客提供線上導覽資源，並準備了專為兒童而設計的「誰的家？」線上學習素材，讓他們在線上探索生態。

- 5,286 人參加以永續生活為主題的工作坊、課程與住宿營。
- 在清涼、適合戶外活動的月份，我們於多個週日及公眾假期舉辦 45 場「共感自然」開放日活動。
- 邀請 38 位本地生產者參與週日自然市集，邀過產品及品牌故事向遊客傳遞永續生活理念。

此外，在發展局資助和技術支援下，綠匯學苑為期一年的古蹟維護工程已於 2025 年 3 月完成。



8 月 4 日至 11 日，孩子們在「風喜歡和我玩」親子活動中與陽光作玩伴

建立和諧連繫，以慧食作起點

飲食教育是嘉道理農場暨植物園永續生活項目中最重要的元素。我們深信良好的飲食習慣和有意識的飲食選擇，能夠提升個人、社區及環境的整體福祉。過去一年，慧食教育服務需求創下新高，反映這種理念日益受到重視與認同。過去一年主要成果包括：

- 共有 5,194 人參加慧食工作坊，較前一年增加 33%
- 於 2024 年 5 月推出「永續生活教育大使培訓計劃」，擴展導師團隊以應對日益增加的服務需求。
- 除了綠匯學苑的慧食堂及位處本園的慧食營外，全新的「Food Hub」已於 2024 年 6 月啓動試營，透過低碳素食餐飲服務及教育活動，支持本地生產者，同時推廣低碳生活文化。



Food Hub 已於 2025 年 5 月 7 日正式營運，開幕典禮由香港大學協理副校長尹曉波教授、本園主席麥哥利先生及 Debra Mao 女士主持



綠匯學苑舉辦特別導覽，推廣整全保育



透過舉辦阿育吠陀日特別活動，倡導永續生活



舉辦認識「原住民智慧」的活動

共同創造與協作

綠匯學苑持續支援各類與永續生活相關的活動，包括：

3 月

與 Moving Playground 合辦「動・感・自然」教育者工作坊後，我們試行推出全新的「快樂小幼苗工作坊」，並於 2024 年 9 月起正式納入我們為學校提供的常規活動項目中。

5 月

協助籌辦由香港教育大學人文學院主辦的「A Gathered Dialogue: Eco-afterlives and Slow Hope」交流晚宴。

8 月

首次邀請本地藝術家於綠匯學苑策劃表演活動，包括香港教育劇場論壇籌辦的互動劇場《聽說大埔》。

10 月

舉辦「會見作者：黃美榆」新書講座 X 烹飪活動，由《Vibrant Hong Kong Table》作者黃美榆分享她最新的著作，並一起製作美食，推廣純素飲食與永續生活。

同月，為慶祝世界阿育吠陀日，我們與印度駐香港及澳門總領事館合辦生態導賞活動。

12 月

舉辦紀錄片《愛的生態學》首映會，並安排觀眾與薩提斯·庫瑪博士交流會面。

12 月至 1 月

舉行為期五天的「大樹與豎琴」活動，在古樹下體驗音樂療癒。

其他舉辦的活動，還包括 21 場促進身心健康並強化與自然的連結「大自然伸展」課程；由年輕生態教育團隊帶領的親子古蹟生態導賞團「總有一種喺左近」；以及兩場由新界崇德社贊助、以氣候變化與碳足跡為主題的小學生工作坊。

綠匯學院持續參與由朗晴慈善基金領導的「邁向碳中和」項目，該項目獲中國生態環境部及香港特區政府環境及生態局支持，旨在鼓勵青年深入了解碳中和政策。我們協助培訓小學生成為教育大使，共有 150 位學員參與本園的日營活動。該計劃亦鼓勵青年深入了解碳中和政策，並提出具建設性的改善建議；本園部門主管王麗賢小姐亦再次獲邀擔任項目籌委會副主席。

我們感謝所有使用嘉道理農場暨植物園綠匯學苑場地舉辦會議、特別活動及退修營的機構，其中包括無止橋慈善基金會、香港教育大學、新界崇德社以及人與自然同行基金會代表團。我們亦為來自上海市住房和城鄉建設管理局委員會、河流守望者、湖南省生態環保志願服務聯合會，以及多間本地大學和專業團體的代表團安排了專屬導賞活動。

除此之外，我們一直與姊妹機構和合作夥伴攜手，積極探索推廣「樸門」永續設計及「轉型城市」理念，以協助提升本地社區能力。



140 名學生參加了 於本園進行的「邁向碳中和」日營



王麗賢小姐在香港電台 Trash Talk 節目中討論永續生活



綠匯學苑每年均會舉辦義工體驗日和古蹟導賞員培訓

Food Hub 的雀鳥友善設計



在綠匯學苑舉行的「動・感・自然」教育者工作坊

學生在 Food Hub 體驗低碳午餐



Food Hub 以本園當造新鮮農產製作招牌沙律

引領正向改變

2024 年，本園與香港大學合作，將位於石崗的香港大學嘉道理中心前食堂改建為 Food Hub，並於 2025 年 1 月榮獲「綠建環評」BEAM Plus BI V.20 鉑金級認證。Food Hub 綜合了本園在自然保育、永續生活及多元整體教育方面的工作，並於 2025 年 5 月 7 日正式啟用，是嘉道理地球項目的重要里程碑。除了提供純素餐飲服務外，Food Hub 亦支援住宿營活動與飲食教育工作坊，致力於促進人與自然，以及人與自我之間的深層連結。



綠匯學苑項目被納入聯合國人居署的《上海手冊》2024 年度報告



綠匯學苑榮獲「通用設計嘉許計劃」金獎

此外，綠匯學苑項目被列入聯合國人居署「上海手冊：21 世紀城市可持續發展指南（2024 年報告）」中的兩個香港項目之一，展示綠匯學苑為應對城市挑戰而設計的創新模式。

2024 年 11 月，綠匯學苑榮獲平等機會委員會首屆「通用設計嘉許計劃」金獎。此獎項旨在表揚在設計環境設施與服務時，能充分考慮不同社群需求的機構，此次獲獎讓綠匯學院成為「通用設計」概念的優秀典範。

永續生活項目參與人數一覽

	2024-25	2023-24
綠匯學苑訪客總人數	38,547	44,884
綠匯學苑自行訪客參觀人數	28,867	35,434
綠匯學苑古蹟導賞團參與人數	3,249	4,311
慧食工作坊及烹飪班參與人數	5,194	3,897
永續生活課程及住宿體驗營參與人數（園區活動）	5,286	5,864
永續生活項目總參與總人數	42,596	49,506

社區聯繫

傳訊及合作夥伴部（CPAR）繼續履行其雙重使命，一方面致力提升嘉道理農場暨植物園的品牌形象，另一方面為機構創造策略價值。透過精準的傳訊策略和拓展具意義的企業合作夥伴關係，部門進一步鞏固了嘉道理農場暨植物園在保育領域上的地位，並同時有效擴大社區影響力。

透過改進溝通策略提升影響力

傳訊及夥伴拓展部每月向傳媒發放新聞稿，並向會員發送電子月報，透過多媒體、圖片及印刷資訊報導本園最新動態。在本報告的年期內，媒體共刊登或播放了超過 1,400 篇媒體報導，其「媒體價值」超過 6,700 萬港元。*

引發社交媒體討論熱潮——亮點回顧

2024 年 8 月，我們策劃了一項以水獺驚喜現身梧桐河為主題的社交媒體宣傳活動。這個故事迅速在網絡上引起熱議，並獲得十二家媒體關注，爭相報導這次罕見而令人興奮的發現。

此次宣傳活動成效斐然。Facebook 帖文的觸及人數高達 102,692 人次，遠高於我們的平均水平（28,000 人次）；而 Instagram 觸及人數達 52,668，並錄得 5,012 個讚好。這個難能可貴的時刻成功引起公眾共鳴，讓本地生物多樣性受到廣泛關注。該項宣傳活動不僅獲得廣泛迴響，更有效加深了大眾對 KFBG 保育使命的理解與認同。

*「媒體價值」是指透過公關活動取得媒體曝光，從而獲得影響力或提升知名度來推算所帶來的價值。一般來說，「媒體價值」是以付多少錢買廣告來得到相同效果來計算。「媒體價值」能用作衡量通過媒體曝光所產生的財務價值的有形標準，因此能夠用以評估宣傳活動所帶來的經濟影響和投資回報率 (ROI)。

KFBG X 恒生銀行「再森林・還原野」慈善行 2024



2024 年 12 月「再森林・還原野」慈善行籌款活動起步禮大合照

在 2024 年 12 月 6 至 8 日，KFBG 在恒生銀行本年度的全力支持下成功舉辦第四屆「再森林・還原野」慈善行籌款活動。是次活動旨在促進社區互動並提高公眾的生態意識，共吸引超過 2,500 人參與，相比前一年的 1,000 人，有顯著增長。

「學校專場：綠野尋寶」挑戰賽於 12 月 6 日舉行，共有七間本地中小學參加。我們於下山區設置 25 個教育關卡，讓學生寓學習於探索之中。

現場亦安排多場教育工作坊，幫助參加者與大自然建立更深的連結，同時宣揚 KFBG 對生態保育的使命。工作坊涵蓋動植物、再生農業及可持續生活等主題，深化參加者的環保意識。此外，參加者亦可前往「自然市集」，在輕鬆氛圍下享用免費凍飲或雪糕的同時，到訪十個本地合作夥伴攤檔。



超過七百名中小學生參加「學校專場：綠野尋寶」挑戰賽

在籌款活動中取得成功

支援外籍家庭傭工的精神健康

本園「連結大自然」計劃專為在港外籍家庭傭工而設。計劃獲嘉道理慈善基金會慷慨捐助，自 2023 年 12 月正式啟動計起，截至 2025 年 3 月共舉辦 48 節活動，累計服務 2,242 人次。項目持續擴展，現維持每週接待高達 100 名參加者的服務規模。

本計劃透過瑜伽、禪繞畫及綠野尋寶等多元自然主題活動，結合靜態的教育課程與動態的體驗活動，增進參加者與大自然的連結，讓她們好好放鬆，享受優質娛樂。計劃內所有活動費用全免，並提供來往香港島及九龍至嘉道理農場暨植物園的免費交通接送服務。



外籍家庭傭工參與「連結大自然」計劃，週日共聚本園親近大自然



來自多個組織的外籍家庭傭工參與「連結大自然」計劃，共度歡樂時光



外籍傭工在導師帶領下練習瑜伽，放鬆身心

本計劃特別關注外籍傭工在港面臨的獨特挑戰，著重照顧她們的身心靈的健康。我們希望幫助參加者到訪嘉道理農場暨植物園時，能夠與自然建立深度的連結，並透過靜態的教育性活動和需要「郁動」的動態活動，讓她們在本園寧靜的自然環境中尋回心靈的平靜、社羣歸屬感和重煥身心活力。

外籍傭工參與有助平靜身心的禪繞畫活動，透過創意藝術得以放鬆和增強專注力



強調團隊參與的機構

人事及文化部為應對科技和人力資源帶來的挑戰，積極加強機構整體能力和人才發展，致力建立可持續和最符合本園發展的作業模式。

2024 年 7 月 1 日，數碼化人力資源信息系統（HRIS）正式啟用，為人力資源管理帶來革命性的改變。該系統顯著改善了考勤、假期、薪酬通知及管理，以高透明度和參與度的方式，讓員工可通過手機查閱和管理出勤記錄，從而減輕行政負擔。人力資源管理數碼化標誌著營運與時並進的重要一步，有助機構長遠發展。

2024 年 5 月，員工餐廳劃歸人事及文化部管理。接管後，部門積極推動員工參與可持續營運模式的討論。人事及文化部對員工餐廳的食物供應進行審計調查，令食物浪費量大幅減少。除此以外，透過鼓勵員工在午餐時段後購買剩餘的食物，並制定明確的指引，為員工帶來具溫情及以永續理念營運的員工飯堂。

人才招聘方面，部門除持續運用 LinkedIn 外，更開拓其他有效的平台吸引頂尖人才。此舉不但能提高招聘質素，亦能通過直接招聘減低獵頭公司的仲介成本，提高成本效益。

2025 年 2 月 4 日，部門於香港浸會大學重啟畢業生人才推廣講座，介紹 KFBG 使命和文化以及就業實習機會，吸引潛在員工。

在員工培訓方面，部門積極為員工提供多元化的學習和發展機會，內容涵蓋不同技能和知識。於 2025 年 1 月 20 日、2 月 6 日和 2 月 10 日舉行的「強效面試技巧工作坊」，此工作坊有助改善以「職能為本」的面試考核方法，希望提高公眾及求職者在招聘過程中的體驗。



2025 年年度春季晚宴上的祝酒環節，大家舉杯同樂



舉辦溫馨的榮休派對送別服務本園二十年的員工飯堂廚師 Liza

此外，部門於 2024 年 11 月 25 日和 2025 年 2 月 18 日舉辦的「簡報演講和敘事述培訓工作坊」，吸引了包括各部門管理層在內資深員工參與。兩場工作坊的重點，在於深入淺出地剖析如何製作引人入勝的演講，並將訊息更有效地在公開演講和網絡活動中傳遞。

2024 年 12 月 3 日和 12 月 16 日，部門舉行四場網路安全分享會，共 108 名員工參加。分享會旨在提高員工的網絡安全防備意識，所有參與者均獲得實用的知識，有效地化解網絡風險隱患。

人事及文化部亦進一步精簡及整合年度薪酬調整的相關數據，包括提供新增的事故報告、員工警告和長假紀錄，供部門主管參考，確保薪酬調整更公平和客觀。針對短期職位的招聘亦以類似的方式精簡程序，讓人事及文化部與應聘部門通力合作，以確保高效招聘和滿足人力需求。

人事及文化部以從根本解決問題為首任，通過深入了解各部門及員工的個別情況，參考過往案例，提供綜合解決問題為基礎的處理方法協助。典型事例包括與動物保育部（FAU）合作，通過派員駐守 FAU，從實況考察發現在工作高峰期，資深員工超時工作達 1,149 小時，並為帶來具體負擔。其後，部門提出為期兩年的改善計劃，措施包括輪班制度、重新設計職務說明和團隊架構重組



「安全至上！」在定期急救證書工作坊中的實習環節

等，從而減輕整體團隊工作量。改善建議還包括增加兩個專注後勤和行政工作的新職位，讓資深員工能專注於動物保育、需要專業知識及經驗的工作和參與培訓，有效提升團隊福祉。

在 2024-2025 年度，機構共招聘 57 位新員工，48 位員工離職，11 位員工退休，截至 2025 年 3 月 31 日，其有 248.5 名全職員工。我們亦於關顧員工的措施推陳出新，包括量身訂做的 KFBG 紀念品，及由部門自行籌辦的特色退休派對，以表彰及答謝即將退休的員工。

財務



©KFBG/ KCC

玉帶鳳蝶



財務

嘉道理農場暨植物園的財務資料及狀況是根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地擬備。所有財務資料的披露及擬備，都遵照本園的管理守則及經過內部監管，以預防及偵察欺詐或錯誤，並盡力保護本園資產。

財務數據 (不包括折舊)

支出 (港元) (見細目表 3)	** 截至 2025 年 3 月 31 日 年度 (未經審核)	* 截至 2024 年 3 月 31 日 年度 (經審核)
資本	131,590,548	51,692,774
營運	148,069,665	138,309,504
總數	279,660,213	190,002,278

收入 (港元)	** 截至 2025 年 3 月 31 日 年度 (未經審核)	* 截至 2024 年 3 月 31 日 年度 (經審核)
新嘉道理基金捐款	131,000,000	148,942,200
綠匯學苑收入	6,803,105	7,814,574
小賣部銷售收入 (植物農產品、水果、蔬菜、茶葉、蛋類等農產品銷售)	2,158,748	1,620,030
政府、香港賽馬會慈善信託基金及其他資助 (見細目表 1&2)	87,814,271	14,180,081
入場費及穿梭巴士服務	2,566,000	3,305,783
工作坊及導賞團收費	5,666,150	3,754,796
提供蛇類拯救及金錢龜保育等服務	1,447,000	1,489,460
捐款	1,221,000	795,177
籌款活動	2,453,200	869,000
其他	527,000	394,527
總計	241,656,474	183,165,628

與 2023-24 年度相比，本園在 2024-25 年度收入增加 5,849 萬港元，主要得益於香港賽馬會慈善信託基金撥款資助增加，以配合賽馬會自然保育中心興建工程進度。

* 來自經審核賬目 (支出包括應繳而未繳款項)

** 來自管理賬目 (支出包括應繳而未繳款項)

*** 包括保險索賠 52.7 萬港元等。

細目表 1 – 政府資助

資助計劃 / 來源	資金用途	截至 2025 年 3 月 31 日年度	截至 2024 年 3 月 31 日年度
漁護署津貼撥款	野生動物拯救中心	1,000,000	1,000,000
發展局 (綠匯學苑)	活化舊大埔警署	741,895	721,919
社創基金	心繫自然計劃	7,064	92,476
總計		1,748,959	1,814,395

細目表 2 – 其他資助

其他資金來源	資金用途	截至 2025 年 3 月 31 日年度	截至 2024 年 3 月 31 日年度
香港賽馬會慈善信託基金	賽馬會自然保育中心 [#]	82,029,474	9,104,422
克諾爾環球關愛亞太區有限公司	高黎貢長臂猿夏令營項目	100,000	-
IUCN	長臂猿保護項目	31,426	202,689
中電控股有限公司	熱帶森林生態修復	1,190,000	1,260,000
紅樹林基金會	大灣區水獺調查項目	57,315	151,477
擇善基金會	-	-	300,000
嘉道理慈善基金服務有限公司	為香港外籍家庭傭工而設的「親近大自然」項目	1,347,097	1,347,098
廣種福田基金會有限公司	廣西長臂猿項目	1,035,000	0
廣種福田基金會有限公司	海南水獺項目	275,000	0
總計		86,065,312	12,365,686

[#] 賽馬會自然保育中心的財務支援

細目表 3 – 支出 (資本及營運)

資本支出	** 截至 2025 年 3 月 31 日 年度 (未經審核)	* 截至 2024 年 3 月 31 日 年度 (經審核)
嘉道理中國保育部	12,642	21,963
行政部	106,924	563,001
多元整體教育部	145,495	269,400
工程及設施部	15,725,385	7,549,037
動物保育部 ¹	2,370,364	1,687,137
植物保育部 ²	3,272,217	6,676,289
永續生活部	785,150	6,704,354
再生農業部	307,038	730,290
傳訊及夥伴拓展部	-	197,936
綠匯學苑	520,000	1,193,975
下山區改善	91,461	1,336,945
賽馬會自然保育中心	108,253,872	24,762,447
總計	131,590,548	51,692,774

¹ 恢復斜坡維護工程費用大約港幣 8 百萬

² 升級維護工程包括爬行動物護理中心、大型鳥類隔離區、大型籠舍和小型鳥類隔離區

營運支出	** 截至 2025 年 3 月 31 日 年度 (未經審核)	* 截至 2024 年 3 月 31 日 年度 (經審核)
嘉道理中國保育部 ³	5,899,822	5,384,509
行政部 ⁴	12,792,280	11,367,070
多元整體教育部 ⁵	15,656,642	13,056,160
工程及設施部	25,537,134	27,216,987
動物保育部	18,459,286	17,483,112
植物保育部	30,191,730	30,452,520
永續生活部 ⁶	8,691,513	5,605,709
再生農業部	14,620,134	14,175,875
傳訊及夥伴拓展部 ⁷	7,805,124	5,062,182
綠匯學苑	8,416,000	8,505,380
總計	148,069,665	138,309,504
總支出	279,660,213	190,002,278

³ 包括國內的水獺和長臂猿保育研究項目

⁴ 由架構重組衍生的額外開支：1 名全職人員轉為財務部負責採購管理、1 名全職人員及 4 名兼職人員轉為人力資源部負責員工飯堂

⁵ 更多的項目正在進行中，例如：「大自然與我們」、「林地守護者」、「森林漫步」、「回收木材升級再造工作坊」、「藝術音樂營」、「連繫大自然律動」、「夏令營」項目、「體驗樹木的療癒之力」等

⁶ 包括了 Food Hub 的業務操作

⁷ 由架構重組衍生的額外開支：1 名全職人員和 3 名兼職人員負責農場小賣部運作

財務部支付系統電子化轉型

財務部從紙本支付系統轉型為電子支付系統，標誌著在效率、準確性和便利性方面的重大進步。以下是這一轉型的關鍵要素：



1. 所有運營費用和薪資以電子系統支付

各種財務操作轉為電子支付，簡化交易速度和增加安全性。



2. 人力資源信息系統（HRIS）整合

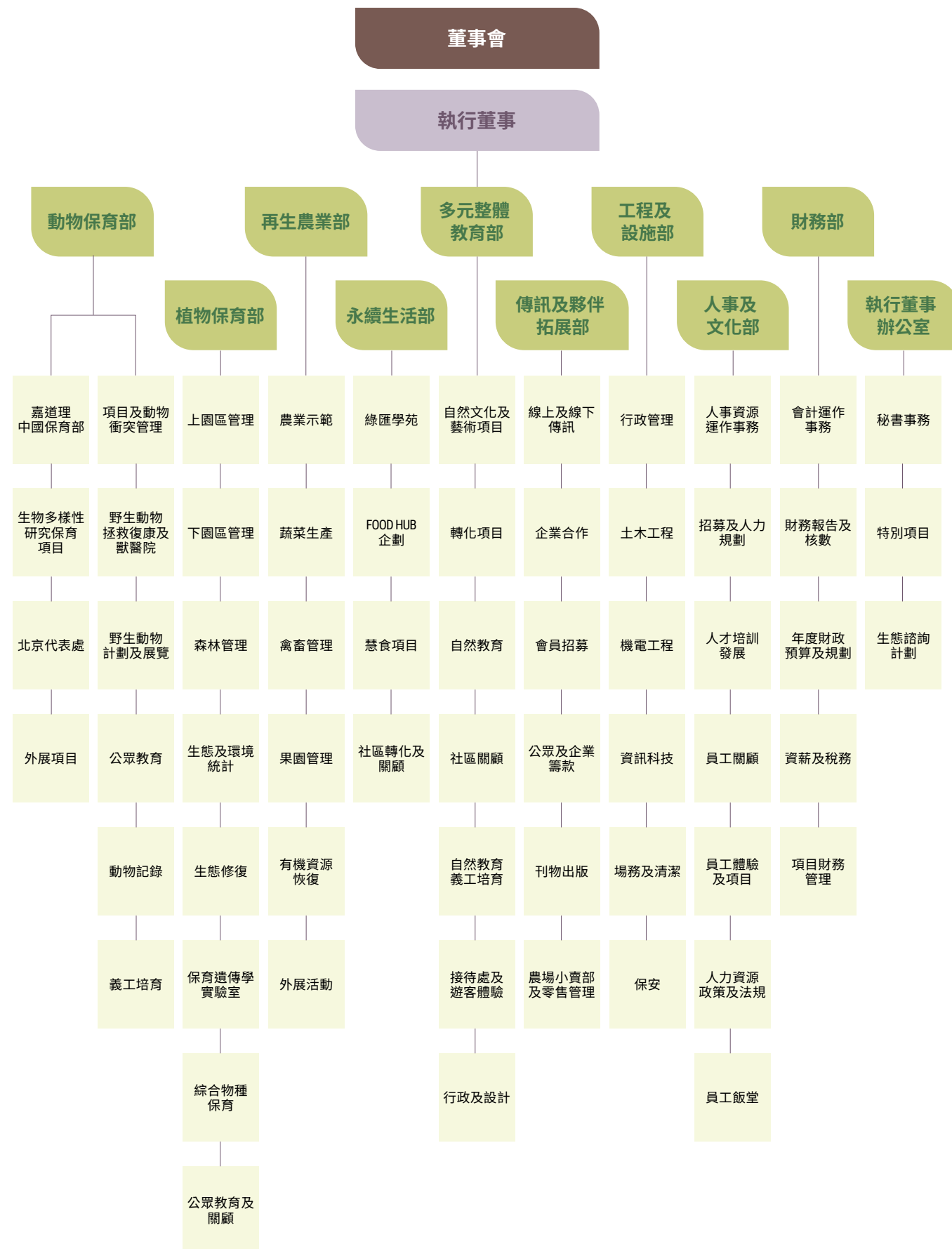
採用人力資源信息系統（HRIS），增強薪資處理、福利管理、休假管理和稅務紀錄管理能力。

這項轉型不僅將財務操作現代化，還能令財務部更靈活及更快地回應需求。

展望未來—把採購職能電子化

財務部計劃引入全面的電子採購系統，藉此增強對供應商管理、簡化採購流程，並改善數據分析，以便於作出更好的決策。

嘉道理農場暨植物園組織架構 2024-2025



董事會成員	管理層成員
麥哥利先生 主席 包立賢先生 周燕珍女士 白丹尼先生 Deborah McAulay 女士 白理桃先生，資深大律師 何渭枝先生	萬懷德 執行董事 部門主管 黃美儀 - 傳訊及夥伴拓展部 周兆雄 - 工程及設施部 艾加里博士 - 動物保育部 戴翠珊 - 財務部 紀仕勳博士 - 植物保育部 胡琇然 - 多元整體教育部 楊劍煥 - 嘉道理中國保育 彭美璇 - 人事及文化部 郭惠芬 / 葉子林 - 再生農業部 王麗賢 - 永續生活部

本園職員統計（截至 2025 年 3 月 31 日）	
職員人數	
執行董事辦公室	4
多元整體教育部	17
工程及設施部	41
動物保育部	34.5
植物保育部	64
財務部	5
人事及文化部	7
嘉道理中國保育	8
傳訊及夥伴拓展部	7
永續生活部	20
再生農業部	41
總數	248.5

附錄一

本園為提升社區組織和合作夥伴永續生活能力而舉辦的活動

活動名稱	參加人數	舉辦機構	受眾	日期	地點
城市農夫—— 永續農業入門課程	22	再生農業部	公眾	2024 年 4 月 6 及 20 日	本園
廿四節氣蔬菜 種植課程	17	再生農業部	公眾	2024 年 5 月 4、11、18 及 25 日	本園
「都市農業在香港」 講座	42	再生農業部 / 中電鐘樓文化館	公眾	2024 年 5 月 4 日	社區 / 網上
社區農園計劃—— 導師培訓工作坊	80	再生農業部 / 社區組織協會	公眾	2024 年 5 月 12、25 日、 6 月 8、22、29 日及 2025 年 2 月 15 日	社區 / 本園
香港咖啡全接觸	51	再生農業部	公眾	2024 年 5 月 25 及 26 日	本園
社區農園的開始 工作坊	10	再生農業部 / 東華三院環保村	公眾	2024 年 8 月 1 日	社區
本土農地論壇	250	再生農業部 / 本地環團組織	公眾	2024 年 8 月 3 日	香港中 文大學
香港國際茶展	300	再生農業部 / 香港貿易發展局 / 香港茶葉研製所	公眾	2024 年 8 月 15 至 17 日	香港會 議展覽 中心
農業生態在梅窩	17	再生農業部 / 嶺南大學	大專學生	2024 年 8 月 24 及 31 日	社區
種植工作坊	30	再生農業部 / 證監會	機構員工	2024 年 8 月 27 日	社區
香港農業課程	15	再生農業部	公眾	2024 年 9 月 14 及 15 日	本園
攀過番果山	20	再生農業部	公眾	2024 年 9 月 14 日	本園
秋茶共賞	49	再生農業部 / 香港茶葉研製所	公眾	2024 年 9 月 21、28 日及 11 月 3 日	本園
「從服務中學習」講座	31	再生農業部 / 香港中文大學	大專學生	2024 年 9 月 27 日	香港中 文大學
養蜂班	17	再生農業部	公眾	2024 年 10 月 5 及 6 日	本園
從田野到餐桌工作坊	44	再生農業部 / 香港耀中國際學校	學生	2024 年 10 月 16 及 17 日	本園
過渡性房屋「尚晋坊」 社區農園計劃	20	再生農業部 / 香港仔坊會	公眾	2024 年 10 月 26 日	本園

活動名稱	參加人數	舉辦機構	受眾	日期	地點
香草體驗工作坊	8	再生農業部	公眾	2024 年 11 月 2 日	本園
蜂園導賞	15	再生農業部	公眾	2024 年 11 月 16 日	本園
再生農業工作坊	9	再生農業部 / 香港中文大學	大專學生	2024 年 11 月 19 日	本園
再生農業工作坊	20	再生農業部 / Redress	機構員工	2024 年 1 月 21 日	本園
果園森林漫步	56	再生農業部	公眾	2024 年 12 月 28 日及 2025 年 1 月 19 日	本園
見農在田—— 農業優先 區政策研討會	200	再生農業部 / 本地環團組織	公眾	2025 年 2 月 8 日	香港中 文大學
農地考察—— 農業優先區	60	再生農業部 / 本地環團組織	公眾	2025 年 2 月 9、15 及 16 日	社區
新春田野採摘行	83	再生農業部	公眾	2025 年 2 月 8 及 15 日	本園
茶園體驗工作坊	27	再生農業部 / 香港茶葉研製所	學生	2025 年 3 月 12 日	本園
城市農夫—— 永續農業入門課程	17	再生農業部	公眾	2025 年 3 月 22 日	本園
香港咖啡全接觸	12	再生農業部 / 香港專 業教育學院（沙田）	學生	2025 年 3 月 29 日	本園
杭菊定植日	31	再生農業部	公眾	2025 年 3 月 29 日	本園

本園 2024 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日主要農產品總匯

產品	公斤	隻	噸
蔬菜	15,037		
水果	3,225		
波卡西	80		
蜂蜜	172		
魚	42		
杭菊	10		
綠茶	29		
咖啡	19		
洛神花	9		
雞蛋		130,650	
堆肥			34

附錄二

TECHNICAL AND SCIENTIFIC PUBLICATIONS (AUTHOR(S) IN BOLD)

Title	Authors	Journal/ Publication
“A new species of <i>Neohylomys</i> (Eulipotyphla: Galeridae) from northern Vietnam”	Bannikova, A. A., Lebedev, V. S., Gorchkhanov, D., Li, F. , Dung, D. T., Hai, B. T., ... & Abramov, A. V.	<i>Zootaxa</i> , 5541(3): 294–306.
“Small sharks, big problems: DNA analysis of small fins reveals trade regulation gaps and burgeoning trade in juvenile sharks”	Cardeñosa D, Babcock E.A., Shea S.K., Zhang H. , Feldheim K.A., Gale S.W. , Mills D., Chapman D.D. (2024)	<i>Science Advances</i> 10: eadq6214.
“On the distribution of weasels (Carnivora: Mustelidae: <i>Mustela</i>) in China’ s Guangdong Province, with notes on occurrences from Hong Kong”	Chan, B. P. L., Hui, M. K. Y. , Li, F. , Ding, Q., Huang, Q., & Li, C.	<i>Russian Journal of Theriology</i> , 23(2): 212–225
“Molecular phylogenetic analyses reveal multiple long-distance dispersal events and extensive cryptic speciation in <i>Nervilia</i> (Orchidaceae), an isolated basal Epidendroid genus”	Gale, S.W. , Li, J. , Suddee, S., Traiperm, P., Peter, C.I., Buruwate, T., Crain, B.J., McCormick, M.K., Whigham, D.F., Musthofa, A., Gogoi, K., Ito, K., Minamiya, Y., Fukuda, T., Landrein, S. , Yukawa, T. (2025)	<i>Frontiers in Plant Science</i> 15: 1495487.
“The last of their kind: Is the genus <i>Scutiger</i> (Anura: Megophryidae) a relict element of the paleo-Transhimalaya biota?”	Hofmann, S., Podsiadlowski, L., Andermann, T., Matschiner, M., Baniya, C. B., Litvinchuk, S. N., Yang, J. H. , ... & Schmidt, J.	<i>Molecular Phylogenetics and Evolution</i> , 201: 108166.
“Exploring Paleogene Tibet's warm temperate environments through target enrichment and phylogenetic niche modelling of Himalayan spiny frogs (Paini, Dicroglossidae)”	Hofmann, S., Rödder, D., Andermann, T., Matschiner, M., Riedel, J., Baniya, C. B., Yang, J. H. , ... & Podsiadlowski, L.	<i>Molecular Ecology</i> , 33(15): e17446.
“On the identity and typification of <i>Viola tenuis</i> Bentham (Violaceae)”	Huang, Y. S., Gale, S.W. , Zhang, J. , Fan, Q. (2025)	<i>PhytoKeys</i> 252: 197.
“Forgotten but not Gone: Rediscovery of Eurasian Otter <i>Lutra lutra</i> in Lantau, Hong Kong”	Hui, M. K. Y. , Leong, A. K. , Zhang, H. , Yang, F. , Yeung, H. Y. , Lo, Y. F. P. , & Yang, J. H.	<i>IUCN Otter Spec. Group Bull</i> , 41(4): 235–240.
“Local ecological knowledge reveals an undocumented population of Reeves’ butterfly lizard (<i>Leiolepis reevesii</i>) in Zhuhai, China”	Hui, M. K. Y. , Yeung, H. Y. , Leong, A. K. , Lan, Y., Pan, S., Sun, Z., & Yang, J. H.	<i>Pacific Conservation Biology</i> , 30(6): PC24021.
“Deciphering the evolution and biogeography of ant-ferns <i>Lecanopteris</i> ss”	Jiang, L.-J., Zhao, J., Wang, J.-G., Landrein, S. , Shi, J.-P., Huang, C.-J., Luo, M., Zhou, X.-M., Niu, H.-B., He, Z.-R. (2024)	<i>Molecular Phylogenetics and Evolution</i> 201: 108199.
“Using global trade data to identify priorities for agarwood conservation and trade management”	Lai, K.W. , Zhang, H. , Yang, F. , Gale, S.W. (2025)	<i>Global Ecology and Conservation</i> 59: e03560.
“1092. <i>Begonia hongkongensis</i> FW Xing: Begoniaceae”	Landrein, S. , Li, M.C. , Williams, C. , Gale, S.W. (2024)	<i>Curtis's Botanical Magazine</i> 41: 69–81.

Title	Authors	Journal/ Publication
“ <i>Thepparatia</i> vines (Hibisceae subtribe Trionum) phylogenomics and evolution”	Landrein, S. , Song, S.J., Zhang, J., Guo, Y.J., Shen, J.Y., Jiang, Q.Y., Low, S.L. (2024)	<i>Botanical Journal of the Linnean Society</i> 205: 391–402.
“A multi-gene phylogeny of the Asian kukri snakes (<i>Oligodon</i> Fitzinger, 1826): Sharpening the blade of the second largest serpent radiation (Reptilia: Squamata: Colubridae)”	Lee, J. L., Yushchenko, P. V., Suwannapoom, C., Pawangkhanant, P., Grismer, L. L., Van Nguyen, T., Yang, J. H. , ... & Poyarkov, N. A.	<i>Molecular Phylogenetics and Evolution</i> , 201: 108215
“Aerial litter mimicry: A novel form of floral deception mediated by a monoterpene synthase”	Liu, M.F. , Chen, J., Goodrich, K.R., Chiu, S. K., Pang, C.C., Scharaschkin, T., Saunders, R.M.K. (2025)	<i>Journal of Ecology</i> 113: 302–321.
“Anatomical and ecological characteristics of <i>Apostasia nipponica</i> , a basal-most orchid, in light of high mycobiont dependence”	Umata, H., Gale, S.W. , Takagi, M., Ogura-Tsujita, Y. (2025)	<i>Research Bulletin of Kagoshima University Forests</i> 49: 1–12.
“Discovery of a peculiar insular race of <i>Ravenna nivea</i> (Nire, 1920)(Lepidoptera: Lycaenidae) endemic to Yinggeling Mountain of Hainan, suggesting heterogeneous geological history of mountain formation of the island”	Xue, G., Zeng, T., Lo, Y.F.P. , Wang, Q., Li, M., & Yang, J.	<i>PeerJ</i> , 12: e17172.
“An overlooked invader? Integrative analysis reveals the common wolf snake <i>Lycodon capucinus</i> Boie, 1827 is an introduced species to Hong Kong”	Yang, J. H. , & Yeung, H. Y.	<i>BiolInvasions Records</i> , 13(4): 1067–1079.
“Integrating both restoration and regeneration potentials into real-world forest restoration planning: A case study of Hong Kong”	Zhang, H., Lee, C.K.F., Law, Y.K., Chan, A.H.Y., Zhang, J. , Gale, S.W. , Hughes, A., Ledger, M.J., Wong, M.S., Tai, A.P.K., Wu, J. (2024).	<i>Journal of Environmental Management</i> 369: 122306.
“Tackling wild orchid trade in Hong Kong and South China using market surveys and DNA forensics. P. 23 in: Barstow, M., Dobai, N., Cowell, C., <i>BGCI Technical Review: The importance of botanic gardens in tackling the illegal plant trade</i> ”	Zhang, H. , Yang, F. , Gale, S.W. (2024)	Botanic Gardens Conservation International, Richmond, UK.
“Temporal shifts in the importance of environmental factors and management interventions among species in the early stages of forest restoration”	Zhang, J. , Cardoso, F.C. , Zhu, H. , Cheuk, M.L. , Fischer, G.A., Gale, S.W. (2025)	<i>Journal of Forestry Research</i> 36: 56
“Whole - Genome Analyses Reveal the Distinct Taxonomic Status of the Hainan Population of Endangered <i>Rucervus eldii</i> and Its Conservation Implications”	Zheng, C., Chen, Q., Wong, M. H. G. , Marx, N., Khotpathoom, T., Wang, H., Yang, J. H. , ... & Liu, Y.	<i>Evolutionary Applications</i> , 17(9): e70010.
“ <i>Tai Po Kau Forest</i> GEO Forest Dynamics Plot: Species Composition and Community Structure”	Zhu, H. , Zhang, J. , Hau, B.C.H., Shum, B.T.W., Ma, X.K.K., Lo, J.P.L., Fischer, G.A., Gale, S.W. (2024)	Kadoorie Farm and Botanic Garden, Hong Kong, China.



嘉道理農場暨植物園

香港新界大埔林錦公路

電話 +852 2483 7200

電郵 info@kfbg.org

www.kfbg.org



綠匯學苑

香港新界大埔運頭角里 11 號

電話 +852 2996 2800

電郵 greenhub@kfbg.org

www.greenhub.hk

KADOORIE CENTRE · FOOD HUB

FOOD HUB

*只適用於已預約香港大學嘉道理中心團體訪客使用

香港新界元朗石崗林錦路香港大學嘉道理中心

電話 +852 2996 2800

電郵 food.hub@kfbg.org

